



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI  
ZWIĄZKU MIAST POLSKICH

W IV KADENCJI  
(2003 - 2006)

Poznań, marzec 2007

### ■ Spotkanie miast i gmin papieskich

Podczas drugiego dnia II Kongresu Miast Polskich w Krakowie, 7 października 2005 roku, odbyło się spotkanie miast i gmin papieskich, w którym uczestniczyło blisko dwustu przedstawicieli z ponad 100 miast i gmin papieskich. Ksiądz abp Stanisław Dziwisz zaprosił samorządowców do Pałacu Arcybiskupiego do kaplicy, w której wiele czasu spędził Jan Paweł II.



### ■ SAS - wymiana doświadczeń

Pod nazwą "Polityka lokalna w miastach - wymiana doświadczeń" odbyła się w Kaliszu w dniach 2-3 października 2003 r. konferencja SAS, w której wzięło udział ponad 100 prezydentów, burmistrzów i urzędników miejskich.

### ■ XII Zgromadzenie Ogólne CEMR

Przekazanie przez Kari Neonena, burmistrza fińskiego miasta Oulu, flagi europejskiej gospodarzowi konferencji - prezydentowi Poznania, Ryszardowi Grobelnemu, podczas XXII Zgromadzenia Ogólnego CEMR, które odbyło się od 14 do 16 maja 2003 r. w Poznaniu.



### ■ I Kongres Miast Polskich

W Warszawie 13 i 14 listopada 2003 r. odbył się zorganizowany przez Związek Miast Polskich, po raz pierwszy od 200 lat, Kongres Miast Polskich, w którym uczestniczyło ponad 350 burmistrzów i prezydentów polskich miast.

### ■ Salon INVESTCITY-ŚRODOWISKO

Równocześnie z Międzynarodowymi Targami Ekologicznymi POLEKO, od 18 do 21 listopada 2004 r. odbył się w Poznaniu Salon INVESTCITY-ŚRODOWISKO. Na stoisku swoje oferty inwestycyjne z zakresu ochrony środowiska prezentowało 11 miast i 1 powiat.



# **ZWIĄZEK MIAST POLSKICH W IV KADENCJI**

(podsumowanie dorocznych sprawozdań Zarządu)

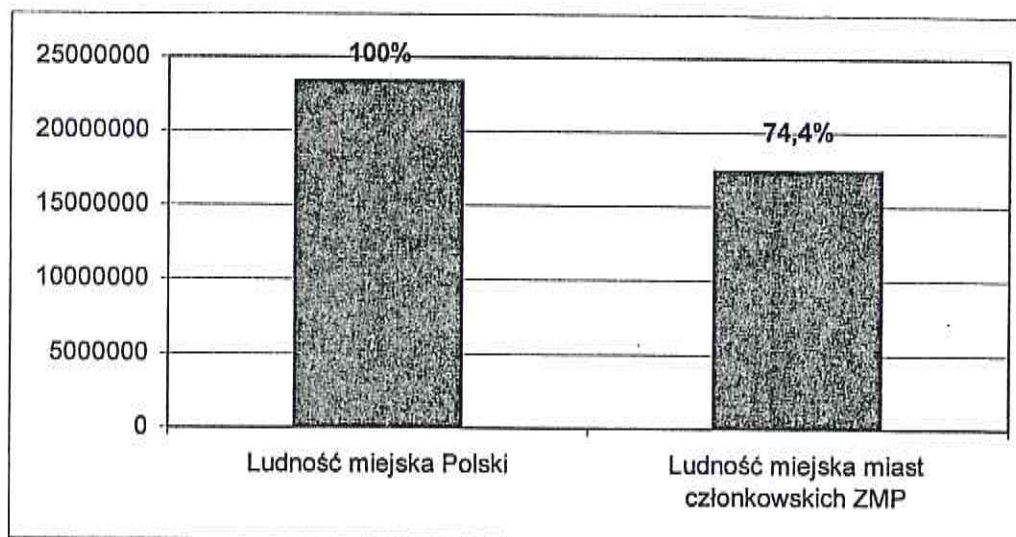


**Poznań, marzec 2007**

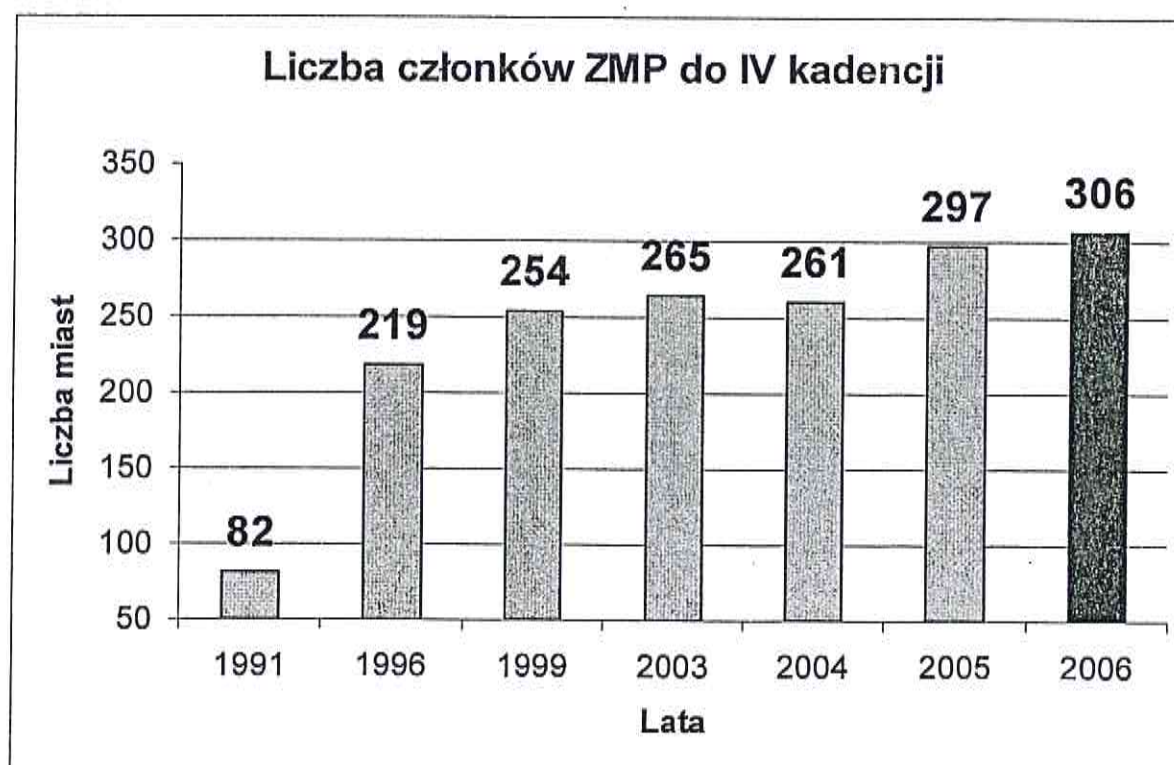


## 1. Miasta członkowskie ZMP

31 grudnia 2006 roku Związek Miast Polskich liczył 306 miast, reprezentując 74,4 % miejskiej ludności Polski. Po raz pierwszy liczba członków Związku przekroczyła 300, a liczba ich mieszkańców osiągnęła niemal  $\frac{3}{4}$  miejskiej ludności kraju.



Decydujący dla przyrostu liczby członków był rok **2005**, w których Zarząd i Biuro Związku postanowiły przeprowadzić akcję promocyjną wśród miast nie należących do Związku.



## 2. Wpływ na legislację

Stanowiska Związku były wypracowywane podczas **posiedzeń organów statutowych i komisji Związku**. W ich składzie pracowali przedstawiciele większości miast, a posiedzenia były organizowane – w miarę możliwości – w całej Polsce:

### ZGROMADZENIE OGÓLNE

- XXIV w Poznaniu – delegaci z 202 miast (wybory władz),
- XXV w Łodzi – delegaci z 151 miast;
- XXVI w Gdańsku – delegaci z 138 miast;
- XXVII w Częstochowie – delegaci z 185 miast;

### ZARZĄD

Zarząd ZMP spotkał się na **44 posiedzeniach w 37 miastach polskich** i w 1 zagranicznym (Innsbruck, podczas XXIII Zgromadzenia Ogólnego CEMR w 2003 r.): 11 razy w 2003 r., 12 – w 2004 r., 11 – w 2005 r. i 10 razy w 2006 r.

Podczas posiedzeń Zarządu podjęto **263 stanowiska i opinie** w sprawie projektów ustaw i rozporządzeń: 65 w 2003 r., 59 w 2004 r., 72 w 2005 r. i 67 w 2006 r. Są one wymienione w kolejnych rocznych sprawozdaniach Zarządu.

### KOMISJE

W latach 2003-2006 działało 15 komisji problemowych, do których akces zgłosiło 614 przedstawicieli miast członkowskich:

- Komisja Bezpieczeństwa i Porządku Publicznego
- Komisja Edukacji
- Komisja Finansowa
- Komisja Gospodarki Komunalnej
- Komisja Integracji Europejskiej
- Komisja Kultury
- Komisja Kultury Fizycznej
- Komisja Małych Miast
- Komisja Ochrony Środowiska
- Komisja Polityki Gospodarczej i Promocji Miast
- Komisja Polityki Mieszkaniowej
- Komisja Polityki Społecznej
- Komisja Promocji i Ochrony Zdrowia
- Komisja Turystyki
- Komisja Ustrojowa.

Komisje Związku zebrały się na **134 posiedzeniach**, które odbyły się w **35 miastach Polski** i 1 (Komisji Integracji Europejskiej) – w siedzibach ważnych instytucji UE. W latach 2003 i 2004 odbyło się aż 90 posiedzeń komisji, a w latach 2005 i 2006 – tylko 44 posiedzenia.



## KALIFORNIA WOBEC SPRAWOTWISMA ZWIĄZKU MOTTOWANIE

- konieczności przeprowadzenia dalszych zmian ustrojowych („jedno miasto – jeden gospodarz”);
- finansów publicznych i dochodów jst;
- zamówień publicznych;
- planowania i zagospodarowania przestrzennego;
- systemu oświaty, systemu informacji oświatowej i algorytmu podziału oświatowej subwencji ogólnej;
- założeń polityki miejskiej i polskiej polityki regionalnej w kontekście wykorzystania funduszy UE;
- NPR, NSRR i Strategii Rozwoju Kraju 2007-2015;
- Projektów Regionalnych Programów Operacyjnych.
- pomocy społecznej i świadczeń rodzinnych;
- pracowników samorządowych;
- ochrony praw lokatorów, dodatkach mieszkaniowych i mieszkaniowym zasobie gminy;
- straży gminnych;
- dróg publicznych;
- ochrony środowiska;
- zarządzania kryzysowego.

## REPREZENTOWANIE ZWIĄZKU W INSTYTUCJACH KRAJOWYCH

Przedstawiciele Związku Miast Polskich starali się prezentować wypracowane stanowiska i opinie we wszelkich instytucjach, w których udział mamy zapewniony na podstawie odpowiednich przepisów albo do udziału w których zostaliśmy zaproszeni.

Opinie w sprawach, które nie zostały wcześniej uzgodnione w ramach Komisji Wspólnej Rządu i ST, były prezentowane na posiedzeniach **komisji sejmowych i senackich** (rządziej w obecnej kadencji Parlamentu). Zgodnie z regulaminem Sejmu otrzymujemy do zaopiniowania projekty ustaw dotyczących samorządu terytorialnego. Projekty rządowe, wcześniej uzgodnione na posiedzeniach Komisji Wspólnej, były przesyłane do Sejmu wraz z opinią Komisji, zatem nie było potrzeby dodatkowo ją przedstawiać. Przy braku uzgodnień w ramach prac Komisji, przekazywaliśmy do Sejmu nasze stanowisko albo prezentowaliśmy je na posiedzeniach właściwych komisji.

W ramach Komisji Wspólnej opiniowaliśmy także projekty wszystkich dotyczących JST **aktów wykonawczych**, wydawanych przez rząd i ministrów.

Związek posiadał **prawie 100** przedstawicieli w różnych instytucjach i gremiach przedstawicielskich, radach konkursowych i programowych, a także w krajowych komitetach sterujących i monitorujących programy i fundusze europejskie. Przedstawiciele około 80 miast członkowskich, delegowani przez Zarząd, wchodzili w skład m.in.:



- **Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego** i jej 9 zespołów problemowych;
- Komisji Trójstronnej ds. Społeczno-Gospodarczych;
- Naczelnej Rady Zatrudnienia;
- Państwowej Rady Nieruchomości;
- Rady Działalności Pożytku Publicznego;
- Rady Zamówień Publicznych;
- Rady Nadzorczej NFOŚ;
- Głównej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej;
- Komisji Heraldycznej przy Ministrze SW i Administracji;
- Rady Fundacji „Teraz Polska”;
- Rady Programowej Konkursu „Lider Polskiej Ekologii”.

W latach 2004 – 2006 nasi przedstawiciele brali udział w pracach komitetów sterujących i monitorujących programów finansowanych z funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności UE, a także Mechanizmu Finansowego EOG i Norweskiego Mechanizmu Finansowego. Od roku 2007 będą to tylko komitety monitorujące. Ponadto nasi przedstawiciele wejdą w skład 16 stałych konferencji współpracy regionalnej oraz 16 komitetów monitorujących RPO, a także w skład Komitetu Koordynującego NSRO.

Ponadto zgłosiliśmy swoich przedstawicieli do Państwowej Rady Gospodarki Przestrzennej, która ma być powołana niebawem.

Przed zmianami w ustawie o NFZ Związek miał także swoich przedstawicieli w radach 16 oddziałów wojewódzkich NFZ, a także w ciałach doradczych Ministra Zdrowia w poprzedniej kadencji.

## SKUTECZNOŚĆ DZIAŁAŃ ZWIĄZKU

Skuteczność działań Związku, podejmowanych na rzecz oczekiwanych przez miasta rozwiązań legislacyjnych, była różna. Ilość spraw zakończonych pomyślnie i niezadowolonych pozostaje w równowadze, jednak waga tych spraw jest tak zróżnicowana, że nie sposób jednoznacznie ocenić naszej skuteczności. W czasach, kiedy struktury europejskie – przy deklarowaniu poszanowania zasady pomocniczości – w istocie prowadzą do centralizacji procesów zarządzania (także spraw krajowych, a nie tylko regulowanych prawem wspólnotowym), nasza skuteczność jest porównywalna z tą, jaką mają inne organizacje samorządowe w państwach członkowskich Unii Europejskiej, z wyłączeniem krajów skandynawskich. W tych ostatnich związki pełnią daleko szersze funkcje, dysponując składkami członkowskimi w wysokości ok. 1 % budżetów JST (!), i zatrudniając po kilkuset pracowników (w tym badawczych i kształcących kadry samorządowe).

## NAJWAŻNIEJSZE KONTAKTY I DZIAŁALNOŚĆ

- kształt nowej ustawy o dochodach JST, który zapewnia miastom znaczący udział w dobrej koniunkturze gospodarczej;
- korekta części oświatowej subwencji ogólnej w 2005 roku, która wpłynęła m.in. do 200 miast członkowskich Związku, łącznie w kwocie ... mln. zł.;
- wzrost z 2 do 3% kosztów obsługi świadczeń rodzinnych;
- poważne oszczędności spowodowane wycofaniem się rządu z wysokiej podwyżki akcyzy od oleju opałowego;
- pomyślny wyrok Trybunału Konstytucyjnego, podjęty przez Rzecznika Praw Obywatelskich na wniosek ZMP (i na podstawie naszej opinii prawnej) w sprawie odebranie niektórym pracownikom samorządowym (w tym burmistrzom) uprawnienia do otrzymywania „trzynastek”;
- systemowe rozwiązanie kwestii przekształcania prawa użytkowania wieczystego w prawo własności (uzyskanie m.in. dzięki naciskowi poprzez wspierany przez nas wniosek Ostrowca Świętokrzyskiego do TK);
- sfinalizowanie ustawy o Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, regulującej także kwestię reprezentacji polskich samorządów w Komitecie Regionów UE;
- stopniowe zmiany w prawie zamówień publicznych (wciąż w niepełnym w stosunku do naszych oczekiwań zakresie);
- uchylenie art. 179 kodeksu cywilnego;
- zablokowanie niekorzystnego dla gmin projekt ustawy o zagospodarowaniu przestrzennym gmin;
- udział w opracowaniu wspieranego przez samorządy projektu nowelizacji ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (prof. Huberta Izdebskiego);
- przeciwstawienie się zmianom w ordynacji wyborczej – Trybunał Konstytucyjny zakazał dokonywania w przyszłości zmian w ordynacji później niż pół roku przed wyborami.

## NAJWAŻNIEJSZE SPRAWY NIEZAAŁATWIONE

- nieuchwalenie polityki miejskiej (założenia zostały opracowane w 2005 roku, jednak prace nad nimi zostały zarzucone po wyborach);
- nieuchwalenie niezbędnych zmian w ustawie o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym;
- nie udało się doprowadzić do zmian przepisów dotyczących „odrobnienia” terenów rolnych na obszarach miast;



- nie udało się doprowadzić do ujednolicenia zarządzania drogami (ulicami) w granicach miast;
- nie udało się rozszerzyć kategorii miast na prawach powiatu na wszystkie miasta prezydenckie;
- nie udało się zmienić zasad ustalania algorytmu podziału części oświatowej subwencji ogólnej (niespodziewana przegrana w TK);
- nie udało się ucywilizować funkcjonowania agencji mienia państwowego (rolnego i wojskowego), w tym powiązać ich ewentualne wykorzystanie z priorytetami rozwoju lokalnego i regionalnego.

Wybory samorządowe przyniosły potwierdzenie słuszności naszych, zakończonych prawie 5 lat temu sukcesem, dziesięcioletnich starań o wprowadzenie w Polsce **bezpośrednich wyborów wójtów, burmistrzów i prezydentów**. Przed czterema laty około połowy urzędujących burmistrzów i prezydentów, wybranych przedtem przez rady miast, uzyskało akceptację mieszkańców. W roku 2006 re-elekcja dotyczyła już **dwóch trzecich** burmistrzów i prezydentów (wielu w I turze), co przynosi bardzo oczekiwane rezultaty:

- stabilizację organów wykonawczych gmin,
- zwiększenie możliwości prowadzenia polityki rozwoju lokalnego w dłuższej niż jedna kadencja perspektywie.

Trzeba jeszcze wspomnieć, że kilka postulowanych przez nas spraw jest **w trakcie załatwiania**:

- w Sejmie jest rozpatrywany projekt ustawy, zmieniający sposób powoływania sekretarzy i skarbników gmin;
- także w trakcie prac sejmowych jest oczekiwany i popierany przez nas rządowy projekt ustawy o zarządzaniu kryzysowym.

### 3. Wymiana doświadczeń w zarządzaniu miastami

#### NAJWAŻNIEJSZE PROJEKTY I KONKURSY

- **Lider zarządzania w samorządzie lokalnym '2004** w ramach Programu Rozwoju Instytucjonalnego, finansowanego z Banku Światowego, zrealizowany z MSWiA i 4 organizacjami samorządowymi (konkurs dla samorządów - 72 wnioski, 9 nagrodzonych w kategoriach „Przyjazny urząd” i „Prorozwojowy samorząd”, katalog i Baza Dobrych Praktyk);
- **Wystawa „Miasta przemian – 15-lecie samorządu lokalnego” (2005)** – prezentacja 61 zgłoszonych projektów pokazujących osiągnięcia 41 miast (ekspozycja podczas XVII Ogólnopolskiej Konferencji Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów Miast);

rzów, Prezydentów, Starostów i Marszałków, III Kongresu Miast Polskich w Krakowie oraz Salonu INVESTCITY – ŚRODOWISKO);

- **Polska w UE – lepsza jakość życia w miastach (2005-2006)** – promocja przedsięwzięć z ochrony środowiska, zrealizowanych przez miasta przy wsparciu środków UE (nadesłano 90 projektów z 44 miast – powstało **12 audycji telewizyjnych** o naszych miastach członkowskich i 24 spoty informacyjne, wyemitowane latem 2006 roku w TVP3 oraz internetowa Baza Dobrych Praktyk, także na DVD); miasta otrzymały „swoje” programy telewizyjne z możliwością ich wykorzystywania;
- **Fundusze strukturalne w miastach – dobre praktyki (2006)** – promocja inwestycji współfinansowanych z funduszu spójności i funduszy strukturalnych realizowanych przez miasta, spółki i związki komunalne (nadesłano 288 zgłoszeń z 87 miast i jednego stowarzyszenia gmin – powstał Katalog i Baza Dobrych Praktyk, wydano tematyczne dodatki w „Rzeczpospolitej” i „Gazecie Wyborczej”);
- **Konkurs „Miasta dla turystów” (2006)** – na najciekawsze wydarzenie cyklicznie organizowane przez miasto i najlepszą publikację.

#### KONFERENCJE I SEMINARIA

Zorganizowano **50 konferencji i seminariów**, w tym **14 międzynarodowych**, a także cykl 20 konferencji pn. „**Rewitalizacja miast**” i 16 konferencji w ramach Programu Rozwoju Instytucjonalnego (PRI). Ponadto Związek dofinansował liczne konferencje, zwłaszcza organizowane z udziałem przedstawicieli miast.

Wydarzeniem szczególnym, którego gospodarzem był Poznań, a współorganizatorem – Związek Miast Polskich, było **XXII Zgromadzenie Ogólne Rady Gmin i Regionów Europy (CEMR)**, które zebrało się w maju 2003 roku po raz pierwszy w państwie nie będącym wówczas członkiem Unii Europejskiej, z udziałem ponad 800 delegatów. Sposób zorganizowania imprezy, w tym zwłaszcza program kilkudziesięciu towarzyszących imprez kulturalnych, otwartych zarówno dla delegatów CEMR jak i dla mieszkańców Poznania, był specjalnie doceniony przez uczestników.

#### Najważniejsze konferencje cykliczne:

- trzy **Kongresy Miast Polskich** (2003, 2004, 2005), każdy z udziałem ponad 300 osób, które były poświęcone miejskim finansom, integracji z UE oraz polityce miejskiej;
- cztery doroczne **Ogólnopolskie Konferencje Wójtów, Burmistrzów, Prezydentów, Starostów i Marszałków**; w tym największym forum samorządowym wszystkich „szczebli”, podczas którego wyrażane są



stanowiska w najważniejszych dla samorządów sprawach, uczestniczyło 250-500 przedstawicieli gmin, powiatów i województw;

- 2 edycje **SAMORZĄDOWEJ AKADEMII PROMOCJI** (2005, 2006) – projekt szkoleniowo-edukacyjny w dziedzinie promocji miast (8 warsztatów z udziałem 220 osób z ponad 70 miast);
- cztery coroczne **Spotkania Biur Promocji Miast** (Karpacz, Wrocław, Wieżyca, Międzyzdroje);
- 20 regionalnych konferencji **Rewitalizacja miast**, podczas których zaprezentowano blisko 2000 osobom możliwości finansowania rewitalizacji obszarów miejskich (a także przemysłowych i powojkowych) w ramach ZPORR;

#### **Inne ważniejsze krajowe konferencje dotyczyły:**

- bezpieczeństwa lokalnego (Płock 2004);
- współpracy ST z organizacjami pozarządowymi (Gdynia 2004);
- finansowania inwestycji miejskich (Warszawa 2005);
- polityki miejskiej (pt. „*Miasta szczególne*”, Oświęcim 2005);
- zintegrowanego zarządzania rozwojem miasta (Bydgoszcz 2006);
- miast i gmin papieskich (Kraków 2005, 2006).
- polityki informacyjnej miast i PR (Warszawa 2003, Kraśnik 2004, 2005, 2006, Katowice 2006) (inicjatorem i głównym organizatorem konferencji w Kraśniku jest samorząd tego miasta).

Począwszy od roku 2005 Związek jest głównym organizatorem stałych spotkań **Miast i Gmin Papieskich** (tych, które przyznały swoje honorowe obywatelstwo Janowi Pawłowi II). Miasta i gminy „papieskie” postanowiły łączyć swoją działalność, związaną z realizowaniem wartości głoszonych w papieskim nauczaniu, z powstającym w Krakowie-Łagiewnikach Centrum Jana Pawła II *Nie lękajcie się*.

Związek dofinansowuje także inne **konferencje specjalistyczne**, organizowane przez środowiska profesjonalne, dotyczące dziedzin działalności samorządów miast, w tym:

- coroczne spotkania MOPS i MOPR,
- Ogólnopolskie Forum Ratownictwa.

Od kilku lat Związek **funduje też nagrody**:

- Grand Prix podczas corocznego Festiwalu Kołęd i Pastoralek w Będzinie,
- Samorządowych Mistrzostw Polski w siatkówce w Redzie,
- Samorządowych Mistrzostw Polski w tenisie w Koninie.

Jesteśmy także partnerem organizatorów corocznego **Kwietnego Biegu** – maratonu wokół granic Polski, którego uczestnicy będą m.in. przez 33 miasta członkowskie Związku, współorganizujące „swoje” odcinki Biegu.

## 4. Wsparcie eksperckie miast i Związku

### SYSTEMY ANALIZ SAMORZĄDOWYCH

Aby poprawnie odpowiadać na rzeczywiste potrzeby społeczności lokalnych poprzez podejmowane decyzje i przedsięwzięcia, aby umożliwić mieszkańcom miast pełniejsze korzystanie z przynależnych im praw, **władze lokalne muszą posiadać jak najwięcej informacji na temat różnych dziedzin życia miasta i jego okolic.** Niestety w Polsce brakuje doświadczonego zaplecza, które mogłoby wykonywać niezbędne badania i przeprowadzać przydatne dla władz miejskich analizy wyników.

Tymczasem nie ulega wątpliwości, że w wielu dziedzinach życia miejskiego są nam potrzebne wszechstronne analizy i badania, biorące pod uwagę złożone nieraz wskaźniki, aby ocenić rzeczywisty stan danej dziedziny życia i **podjąć decyzje, które spowodują rzeczywistą i trwałą poprawę tego stanu.**

**Projekt SAS kontynuujemy od ośmiu lat.** Dziś stanowi on **jedyny w Polsce projekt badawczy**, w ramach którego można – w oparciu o twarde dane, których w takim zakresie nie ma w statystyce publicznej – dokonać:

- 1) analizy dynamicznej stanu badanych dziedzin życia lokalnego (transport publiczny i drogi, pomoc społeczna, kultura i oświata) w kraju,
- 2) analizy sytuacji w tych dziedzinach w poszczególnych miastach,
- 3) analizy porównawczej (**porównanie z innymi miastami**),
- 4) ustalenia i analizowania zestawu wskaźników, umożliwiających przygotowanie i monitoring wdrażania miejskich polityk:
  - **transportowej (komunikacyjnej),**
  - **społecznej,**
  - **oświatowej,**
  - **kulturalnej.**

Ze względu na coraz większą potencjalną przydatność projektu dla władz miejskich postanowiliśmy w najbliższych latach **rozbudować SAS** (w miarę możliwości o dane zawarte w statystyce publicznej) **o nowe dziedziny:**

- finanse miast,
- demografia,
- infrastruktura komunalna i mieszkania komunalne,
- wskaźniki jakości życia i wskaźniki zrównoważonego rozwoju.

Monitorowanie miast członkowskich w dziedzinach: kultury, oświaty, pomocy społecznej i transportu, realizowane w obecnym zakresie od 1999 roku, przeprowadzono w ostatniej kadencji:

- w 2003 roku - w 61 miastach;
- w 2004 roku - w 67 miastach;
- w 2005 roku - w 62 miastach;
- w 2006 roku - w 73 miastach.



## ROZKŁAD PRACOWNICZYCH PLANOWYCH

Na zlecenie Zarządu, na podstawie wniosków kierowanych do Związku przez miasta, przygotowano **49 ekspertyz i opinii** prawnych, m.in. w sprawach:

- niezgodności z Konstytucją RP art. 179 Kodeksu Cywilnego (wygrana w TK w 2005 r.);
- niezgodności z Konstytucją RP art. 15 ustawy o kształtowaniu ustroju rolnego (uchylenie tego artykułu i uzyskanie systemowe uregulowań zasad przekształcania użytkowania wieczystego w prawo własności);
- uprawnień i obowiązków pracowniczych burmistrza;
- podatku VAT od opłat z tytułu użytkowania wieczystego gruntu;
- dodatkowego wynagrodzenia rocznego dla pracowników sfery budżetowej – „trzynastek” (wygrana w TK w 2006 r.);
- skutków prawnych wyroku TK w sprawie ustawy o „trzynastkach” dla pracowników jednostek sfery budżetowej;
- ustawy o pracowniczych ogrodach działkowych;
- zgodności z Konstytucją RP przepisów dotyczących nałożenia na wójtów i burmistrzów obowiązku sprawdzania ubezpieczenia OC rolników;
- algorytmu podziału części oświatowej subwencji ogólnej;
- wymogu odpłatności za zapytania kierowane do Krajowego Rejestru Karnego przez pracodawców samorządowych;
- wyboru osoby pełniącej z mocy prawa po zakończeniu kadencji obowiązki wójta (burmistrza) do rady powiatu itp.;
- skutków prawnych niezłożenia w terminie oświadczeń majątkowych i informacyjnych (dot. współmałżonka).

## BADANIA ANKIETOWE

Najistotniejsze ankiety w latach 2003-2006, których wyniki wspierały nasze stanowiska legislacyjne, dotyczyły:

- obliczenie dochodów miast wg projektu nowej ustawy o dochodach jst;
- zapotrzebowania na mieszkania socjalne;
- przygotowań miast do wdrażania ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie;
- propozycji zmian w ustawach kształtujących ustrój samorządu terytorialnego;
- promocji gospodarczej i turystycznej miast;
- skutków finansowych dopłat do czynszów, jakie poniosłyby samorządy w związku z brakiem możliwości dostarczenia lokali socjalnych;
- części oświatowej subwencji ogólnej.

## 5. Współpraca zagraniczna

### UDZIAŁ W ORGANIZACJACH ZAGRANICZNYCH

Przedstawiciele Związku Miast Polskich aktywnie uczestniczą w pracach międzynarodowych gremiów w:

- **Radzie Gmin i Regionów Europy (CEMR)**, która zrzesza organizacje samorządowe z 35 krajów, w tym ZMP i ZPP (w Komitecie Politycznym – 3 osoby, w Radzie Dyrektorów Generalnych – 1);
- **Kongresie Władz Lokalnych i Regionalnych Rady Europy (CLRAE)** – w Izbie Władz Lokalnych jest 2 delegatów ZMP;
- **Komitecie Regionów UE** (3 osoby);
- **Stalej Konferencji Współpracy Władz Lokalnych w Basenie Morze Śródziemnego (COPPEM)** – 4 osoby;
- **Polsko-Niemieckiej Grupie Roboczej** (10 osób);
- **Światowym Związku Miast i Władz Lokalnych (UCLG)** – w Radzie Światowej 3 osoby, w Biurze Wykonawczym – 1 osoba.

Związek kontynuuje współpracę dwustronną ze związkami samorządowymi z innych krajów europejskich, m.in. z Niemiec, Wielkiej Brytanii, Finlandii, Szwecji, Litwy, Ukrainy, Francji, Norwegii. W jej ramach współorganizujemy **bilateralne konferencje miast partnerskich**:

- Szwecji i Polski (Ronneby, 2003)
- Finlandii i Polski (Jelenia Góra, 2004)
- Wielkiej Brytanii i Polski (Nottingham, 2004)
- Niemiec i Polski (Malbork, 2004 i Drezno, 2006)
- Francji, Niemiec i Polski (Kraków, 2006)
- miast przygranicznych (Ślubice, 2006).

### PROGRAM „MIASTA I GMINY BLIŹNIACZE”

ZMP udziela informacji i pomocy przy wypełnianiu formularzy aplikacyjnych do programu KE (zajmujemy 5 miejsce wśród 27 państw w UE pod względem liczby pozytywnie rozpatrzonych wniosków).

Przedstawicielka Biura ZMP uczestniczy w wymianie doświadczeń w tym zakresie, a także w dorocznych rozmowach z Komisją Europejską, decydujących o kształcie programu w kolejnych latach.

Program utracił swoją autonomię i dzisiaj jest częścią większego Programu UE – *Obywatelstwo europejskie*, który wspiera nie tylko współpracę i wymianę samorządów ale także organizacje pozarządowych.



- **XXII Zgromadzenie Ogólne Rady Gminy i Regionów Europy (CEMR)** w Poznaniu w 2003 roku, współorganizowane przez miasto, ZMP i ZPP (ponad 800 osób z 27 państw);
- **Open Days 2005 i 2006** – cykl debat i warsztatów w Brukseli, dotyczących korzystania z polityk i instrumentów finansowych UE;
- **„Wsparcie dla samorządów lokalnych w Europie Środkowej” (LGSP-CE)** – promocja dobrych praktyk (2004);
- **Projekt LOGON III – Europejska Sieć Samorządów Lokalnych** - rozwój zasobów ludzkich i współpraca pomiędzy związkami władz lokalnych i regionalnych (2003-2005);
- **LIPS – Ulepszanie lokalnych usług publicznych** (2004-2005);
- **Europejska Karta „Rola kobiet w życiu lokalnym”** (2005);
- **EXCHANGE 2005** – pomoc dla gmin serbskich.

## 6. Promocja, publikacje i public relations

### SALONY INVESTCITY

W miejsce Targów Inwestycyjnych Miast Polskich w Poznaniu, których formuła uległa stopniowemu wyczerpaniu, organizujemy pod wspólną nazwą **Salony INVESTCITY** na różnych targach specjalistycznych w Polsce i za granicą. Uczestniczą w nich miasta, choć zdarza się, że inne miasta występują na tych samych targach samodzielnie. Podczas tych salonów zorganizowaliśmy 13 seminariów i konferencji:

- **6 edycji INVESTCITY - NIERUCHOMOŚCI** - na Targach Inwestycji i Nieruchomości **REALLOCATION** w Lipsku (2003), Środkowoeuropejskich Targach Nieruchomości i Inwestycji CEPIF w Warszawie (2004, 2005, 2006), na Targach Nieruchomości PROVADA w Amsterdamie (2005), I Targach i Międzynarodowym Sympozjum Rynku Nieruchomości CEMP w Warszawie (2006);
- **4 edycje INVESTCITY - ŚRODOWISKO** – Międzynarodowe Targi Ekologiczne POLEKO w Poznaniu (2003, 2004, 2005, 2006);
- **1 edycja INVESTCITY - BUDOWNICTWO** – BUDMA w Poznaniu (2004);
- **1 edycja INVESTCITY - GOSPODARKA** – na 75. Targach Technologii Przemysłowych i Dóbr Inwestycyjnych w Poznaniu (2003).

## INNE TARGI

- **Międzynarodowa Lizbońska Gielda Turystyczna** (2003, 2004) – materiały promocyjne na stoisku informacyjnym;
- **Międzynarodowe Targi Ochrony Środowiska** (TerraTec) i **Międzynarodowe Targi Energii** (Enertec) w **Lipsku** (2003) – delegacja z miast;
- **MIPIM – Międzynarodowy Salon Nieruchomości w Cannes** (2004) - stoisko polskie;
- **Targi Cityscape w Dubaju** (2006) – prezentacja ofert inwestycyjnych miast.

Główną formą obecności Związku podczas Targów jest udział miast we wspólnych stoiskach. Dodatkowo prezentujemy na tych stoiskach i imprezach towarzyszących przygotowywane od wielu lat **katalogi ofert inwestycyjnych miast**, bardzo popularne wśród potencjalnych inwestorów, którzy szukają lokalizacji w Polsce. Wydawnictwa te wysyłamy ponadto do biur radców handlowych ważniejszych polskich ambasad i konsulatów.

## POLITYKA INFORMACYJNA

Działalność samorządów terytorialnych nie jest najważniejszym tematem mediów, zarówno w Polsce, jak i w innych państwach. Sprawy samorządowe raczej nie przebijają się na czołówki gazet i wiadomości radiowych czy telewizyjnych. Zdarza się to tylko w sprawach wyjątkowych (spektakularne aresztowanie, awantura o doraźnie nowelizowaną ordynację wyborczą czy oświadczenia itp., którym nadaje się znaczenie „polityczne”). Mimo to staramy się prowadzić systematyczną politykę informacyjną, którą adresujemy przede wszystkim do miast i mediów samorządowych. Najważniejsze działania to:

- 41 numerów „**Samorządu Miejskiego**” oficjalnego czasopisma, które jest dodatkiem do „Gazety Samorządu i Administracji”;
- mniejsze wkładki informacyjne publikowane na łamach „**Przeglądu Samorządowego**” i bezpłatnie w „**Przeglądzie Komunalnym**” oraz w „**Wokół energetyki**”;
- 27 numerów **e-Biuletynu** (w tym 3 wydania specjalne);
- strona internetowa - [www.miasta-polskie.pl](http://www.miasta-polskie.pl);
- konferencje prasowe czy spotkania z dziennikarzami towarzyszyły posiedzeniom Zarządu ZMP i najważniejszym konferencjom;
- stała współpraca z Serwisem Samorządowym PAP i czasopismami adresowanymi wprost do środowiska samorządowego „Gazetą Samorządu i Administracji” i „Wspólnotą”;
- nagłaśnianie w mediach wydarzeń w miastach i z udziałem miast członkowskich.



- Projekty inwestycyjne miast polskich 2003/2004 i 2005/2006 – budownictwo;
- Projekty inwestycyjne miast polskich 2003/2004 i 2005/2006 – turystyka;
- Projekty inwestycyjne miast polskich 2003/2004 i 2005/2006 – ochrona środowiska, transport;
- Fundusze strukturalne w miastach – dobre praktyki (broshura, wkładka w „Rzeczpospolitej”, artykuł w „GW”, płyta CD);
- Polska w UE - Lepsza jakość życia w miastach (12 audycji telewizyjnych, wyemitowanych dwukrotnie w TVP3, płyta CD-DVD „Dobre miasto”);
- Związek Miast Polskich (uaktualniona broshura informacyjna);
- Monitorowanie usług publicznych w miastach. Analiza porównawcza – kolejna tom zawierający wynik badań SAS;
- Lokalny transport zbiorowy – vademecum organizatora (z Izbą Gospodarczą Komunikacji Miejskiej);
- Ciepłownictwo komunalne w Polsce (z Izbą Gospodarczą Ciepłownictwo Polskie);
- Lider zarządzania w samorządzie lokalnym (w ramach PRI);
- Efektywna polityka i administracja – strategie i instrumenty zarządzania miastami (wspólnie z KDZ z Wiednia);
- Akademia samorządowego wizerunku – praca zbiorowa pod redakcją prof. D. Tworzydły; wyd. INFOR w partnerstwie ze Związkiem (pokłosie konferencji PR w Kraśniku);
- SAS – kultura 2000 - 2003 (podsumowanie badań), broshura;
- SAS – transport miejski 1999 - 2003 (podsumowanie badań), broshura;
- SAS – pomoc społeczna 2000 – 2003 (podsumowanie badań), broshura;
- SAS – oświata 2003 (wyniki badań), broshura;
- „Nagrody europejskie” – informator (pocz. 2007).

W przygotowaniu kolejne wydawnictwa: broszury z wynikami badań SAS do 2005 r. włącznie, publikacje wydawane we współpracy z firmą *TWIGGER*.

## 6. Budżet Związku

### PRZYCHODY

#### Składki

Składki członkowskie zostały zwiększone na początku III kadencji, przez ZO w Poznaniu w styczniu 1999. Powodem była chęć utrzymania poziomu zasilania Związku po zakończeniu finansowania poważnej części naszej działalności z dotacji USAID. Od tego czasu składki są **wyłącznie waloryzowane**. W roku 2004 prowadzono zniżkę dla największych miast – członków Unii Metropolii Polskich:

| Rok                   | 1997    | 1998    | 1999    | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | plan 2007 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Przychody ogółem      | 3.178,8 | 4.437,0 | 5.196,6 | 4.781,2 | 4.639,7 | 6.500,4 | 4.206,9 | 5.255,7 | 4.350,2 | 4.047,9 | 7.897,6   |
| W tym składki członk. | 1.209,1 | 1.367,7 | 2.880,7 | 3.018,3 | 3.217,5 | 3.359,3 | 3.228,7 | 2.937,4 | 2.972,5 | 3.106,8 | 3.200,0   |
| % przychodów og.      | 38,0    | 30,8    | 55,4    | 63,1    | 69,3    | 51,7    | 76,7    | 55,9    | 68,3    | 76,8    | 40,5      |

wszystkie kwoty w tym rozdziale w tys. zł.

#### Wpływy z działalności (targów, konferencji itp.)

| Rok                        | 1997    | 1998    | 1999    | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | plan 2007 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Przychody ogółem           | 3.178,8 | 4.437,0 | 5.196,6 | 4.781,2 | 4.639,7 | 6.500,4 | 4.206,9 | 5.255,7 | 4.350,2 | 4.047,9 | 7.897,6   |
| W tym z innej działalności | 1.009,6 | 1.315,2 | 1.957,9 | 1.576,8 | 1.238,4 | 653,1   | 908,2   | 813,7   | 739,5   | 602,8   | 647,6     |
| % przychodów og.           | 31,8    | 29,7    | 33,9    | 33,0    | 26,7    | 10,1    | 21,6    | 15,5    | 17,0    | 14,9    | 8,2       |

Przychody te uzyskały swoje maksimum w pierwszym roku III kadencji, po czym **zaczęły maleć**, co było wynikiem oszczędności w budżetach miast, a w latach 2002 i 2006 dodatkowo zmniejszonym zainteresowaniem imprezami w roku wyborczym. Znacznie mniejszy jest obecnie zwłaszcza udział miast w targach, a także w konferencjach ogólnych.

#### Dotacje (granty) inne środki na konkretne zadania

| Rok                    | 1997    | 1998    | 1999    | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | plan 2007 |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Przychody ogółem       | 3.178,8 | 4.437,0 | 5.196,6 | 4.781,2 | 4.639,7 | 6.500,4 | 4.206,9 | 5.255,7 | 4.350,2 | 4.047,9 | 7.897,6   |
| w tym dotacje (granty) | 960,1   | 1.754,1 | 558,0   | 186,1   | 183,8   | 2.487,9 | 70,0    | 1.504,7 | 638,3   | 338,3   | 4.050,0   |
| % przychodów og.       | 30,2    | 39,5    | 10,7    | 3,9     | 4,0     | 38,2    | 1,7     | 28,6    | 14,7    | 8,4     | 51,3      |



**Środki z dotacji** (grantów) i innych źródeł, uzyskane na realizację konkretnych przedsięwzięć, stanowiły istotną część przychodów Związku w latach 1997 i 1998 I USAID – monitoring usuwania skutków powodzi), po czym znacząco spadły, by w 2002 r. ponownie wzrosnąć, dzięki pilotażowi wyborczemu, w roku 2004 – grantowi z MSWiA, a w latach 2005 i 2006 – grantom ze środków pochodzących z UE (bezpośrednio z Komisji Europejskiej – Enlargement oraz z MRR – PO Pomoc techniczna).

Obecnie otrzymaliśmy grant z Mechanizmu Finansowego EOG – **2,8 mln. €** na 4 lata, przeznaczony na realizację dużego projektu we współpracy ze Związkiem Gmin Wiejskich RP, Związkiem Powiatów Polskich i Związkiem Władz Lokalnych Norwegii (KS).

## KOSZTY

### Koszty bezpośrednie wykonywania zadań statutowych

| Rok                        | 1997    | 1998    | 1999    | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | plan 2007 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Koszty ogółem              | 3.038,2 | 4.071,4 | 4.588,1 | 4.481,9 | 4.508,8 | 6.360,2 | 4.069,2 | 5.195,5 | 4.177,2 | 4.175,1 | 7.467,6   |
| w tym koszty wyk. zad. st. | 2.057,4 | 3.028,7 | 3.248,5 | 2.700,9 | 2.647,7 | 4.348,9 | 1.922,8 | 3.185,0 | 2.133,1 | 2.110,2 | 5.320,6   |
| % kosztów og.              | 67,7    | 74,4    | 70,8    | 60,3    | 58,7    | 68,4    | 47,3    | 61,3    | 51,1    | 50,5    | 71,3      |
| w tym dotacje              | 452,5   | 1.574,0 | 898,2   | 190,7   | 167,3   | 2.405,4 | 19,5    | 1.535,5 | 354,5   | 740,6   | 3.500,0   |
| % kosztów og.              | 14,9    | 38,7    | 19,6    | 4,3     | 3,7     | 37,8    | 0,5     | 29,6    | 8,5     | 17,7    | 46,9      |

Koszty te stanowią **ponad połowę** kosztów funkcjonowania Związku, sięgając nawet 75 % wszystkich kosztów. Ich udział w kosztach ogółem zależy od zadań pozyskiwanych od różnych zlecniodawców, na które przekazali oni dotacje celowe – środki przeznaczone ściśle na ich realizację.

### Koszty osobowe (wynagrodzenia, pochodne i nagrody)

| Rok             | 1997  | 1998  | 1999  | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | Plan 2007 |
|-----------------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Kwota (tys. zł) | 624,1 | 754,8 | 911,3 | 1.115,8 | 1.326,2 | 1.389,6 | 1.414,9 | 1.404,3 | 1.424,8 | 1.427,5 | 1.495,0   |
| % kosztów       | 20,6  | 18,6  | 19,8  | 24,9    | 29,4    | 21,9    | 34,8    | 27,0    | 34,1    | 34,2    | 20,0      |

Znaczny kwotowy wzrost kosztów osobowych nastąpił zwłaszcza w latach 1999 i 2000, pomimo stosunkowo niewielkiego w tym samym czasie przyrostu zatrudnienia. Było to związane z wygaszeniem w ciągu roku 1999 grantów z USAID, w ramach których były refinansowane wynagrodzenia części osób zatrudnionych przy realizacji programów finansowanych z tych grantów, zwłaszcza Programu SAS. W IV kadencji koszty osobowe **ustabilizowały się** na poziomie ok. 1,4 mln. zł, (**ok. 34 %** wszystkich kosztów w latach, w których nie ma większych dotacji; w innych latach udział ten oczywiście maleje).



## Koszty administracyjne

Koszty administracyjne, obejmujące czynsz za lokal, materiały i energię, opłaty pocztowe i telekomunikacyjne, wyposażenie Biura, serwisy komputerowe, internetowe i telekomunikacyjne oraz pozostałe usługi, stanowią następującą część kosztów funkcjonowania Związku w kolejnych latach:

| Rok             | 1997  | 1998  | 1999  | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | plan 2007 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| Kwota (tys. zł) | 356,7 | 287,8 | 428,3 | 665,2 | 534,9 | 621,6 | 731,6 | 606,2 | 619,2 | 637,4 | 652,0     |
| % kosztów       | 11,7  | 7,0   | 9,4   | 14,8  | 11,9  | 9,7   | 18,0  | 11,7  | 14,8  | 15,3  | 8,7       |

W latach 1997-99, w tym zwłaszcza w roku 1998, poważna część kosztów administracyjnych mogła być rozliczona w ramach dotacji USAID, zatem część spośród tych kosztów była wykazana w kosztach działalności statutowej, finansowanej grantami. Skuteczne działania oszczędnościowe w następnych latach pozwoliły na utrzymanie tych kosztów administracyjnych na **ustabilizowanym poziomie około 15 %** wszystkich kosztów (w latach, w których nie ma większych dotacji celowych, w których udział kosztów administracyjnych maleje).

## 7. Biuro Związku i jego infrastruktura

### Kadra

Liczba etatów w II i III kadencji wzrosła w ciągu 6 lat o 6,1, czyli średnio o 1 etat rocznie. W ostatniej. IV kadencji liczba zatrudnionych ulegała **nieznacznym wahaniom, w których efekcie końcowym nie zmieniła się**. Obecnie w Biurze jest zatrudnionych 29 osób na 26,9 etatu. 23 osoby mają wyższe wykształcenie, w tym z-ca dyrektora ds. projektu EOG - tytuł doktora. Kolejne 3 osoby mają wykształcenie niepełne wyższe, w tym 1 kontynuuje studia.

### Lokal Biura

Od roku 2002 Biuro mieści się w nowej (trzeciej) siedzibie, wyposażonej w niezłą infrastrukturę sieciową. Łącznie dysponujemy 370 m<sup>2</sup> powierzchni biurowej i 123 m<sup>2</sup> – magazynowej.

### Wyposażenie

Stan środków trwałych, stanowiących wyposażenie Biura, wynosi ok. 460 tys. zł. (wartość rzeczywista, ze względu na liczne modernizacje sprzętu, zwłaszcza komputerowego, jest wyższa niż sprawozdawcza). Stan konta wyposażenia niezaliczanego do środków trwałych (meble itp.) wynosi blisko 170 tys. zł. Posiadamy 24 stanowiska komputerowe, 5 laptopów, 4 serwery (główny, internetowy, bazy danych SAS i księgowy). Biuro dysponuje 4-letnim samochodem *fiat stilo* i 10-letnim samochodem *fiat marea*.

Poznań, 7 marca 2007



## ZALĄCZNIK

### 1. Wzrost liczby miast członkowskich podczas III i IV kadencji

|                                    |                                  |
|------------------------------------|----------------------------------|
| - 13 stycznia 1999 (ZO w Poznaniu) | - 236,                           |
| - koniec 1999                      | - 255,                           |
| - 2000                             | - 264,                           |
| - 2001                             | - 268,                           |
| - 2002                             | - 265 (ubyły gminy warszawskie), |
| - 13 lutego 2003 (ZO w Poznaniu)   | - 262,                           |
| - 2003                             | - 265,                           |
| - 2004                             | - 261,                           |
| - 2005                             | - 297,                           |
| - 2006                             | - 306,                           |
| - 5 marca 2007                     | - 307.                           |

### 2. Zmiany w organach Związku podczas IV kadencji

**Zarząd** Związku Miast Polskich pracował w IV kadencji w składzie:

1. Ryszard GROBELNY, prezydent Poznania, prezes Związku,
2. Kazimierz PAŁASZ, prezydent Konina, wiceprezes,
3. Andrzej PRUSZKOWSKI, prezydent Lublina, wiceprezes,
4. Tadeusz WRONA, prezydent Częstochowy, wiceprezes,
5. Jan Kazimierz CZUBAK, przewodniczący RM Bytomia, sekretarz,
6. Iwona SZKOPİŃSKA, burmistrz Wieruszowa, skarbnik,
7. Ryszard BREJZA, prezydent Inowrocławia,
8. Marek CHRZANOWSKI, prezydent Bełchatowa,
9. Krzysztof DĘBSKI, przewodniczący RM Kutna (do X. 2003),
10. Jerzy FIJAS, burmistrz Brus,
11. Mieczysław GOŁUŃSKI, burmistrz Kartuz,
12. Tadeusz JĘDRZEJCZAK, prezydent Gorzowa Wlkp.,
13. Wojciech KOZAK, przewodniczący RM Warszawy (do XI. 2003),
14. Józef KUSIAK, prezydent Jeleniej Góry,
15. Marek MIROS, burmistrz Gołdapi,
16. Jerzy SŁOWIŃSKI, prezydent Radomska,
17. Władysław STASIAK, wiceprezydent Warszawy (od III 2004 do II. 2006),
18. Zbigniew ZEMŁO, burmistrz Łukowa,
19. Janusz ŻMURKIEWICZ, prezydent Świnoujścia (od III. 2004).

**Komisja Rewizyjna** Związku pracowała w IV kadencji w składzie:

1. Marek PIOTROWICZ, przewodniczący RM Kielc, przewodniczący (do XI. 2004),
2. Tadeusz KRZAKOWSKI, prezydent Legnicy, przewodniczący (od III. 2005),
3. Ryszard BOGUSZ, prezydent Skierniewic,
4. Andrzej CZAPSKI, prezydent Białej Podlaskiej,
5. Stanisław KOZŁOWSKI, burmistrz Sokółki,
6. Mieczysław ROEDING, wiceburmistrz Malborka.



### ■ Współpraca zagraniczna

22 i 23 września 2004 r. Związek Miast Polskich zorganizował w Jeleniej Górze pierwszą po wstąpieniu Polski do Unii Europejskiej międzynarodową konferencję miast. Była to V Konferencja Miast Partnerskich Polski i Finlandii. Dotyczyła nowych wyzwań i perspektyw współpracy w poszerzonej Europie.



### ■ XVII Ogólnopolska Konferencja WBPSiM

Przedstawiciele rządu i parlamentu oraz 500 przedstawicieli gmin, miast, powiatów i województw wzięło udział w Ogólnopolskiej Konferencji Wójtów, Burmistrzów, Prezydentów, Starostów i Marszałków, która odbyła się w dniach 7 i 8 października 2004 r. w Warszawie.

### ■ „Miasta szczególne”

Konferencję „Miasta szczególne” 26.01.2006 zorganizował w Oświęcimiu ZMP wraz z władzami miasta. Miała ona na celu udział miast w obchodach 60. rocznicy oswobodzenia obozu Auschwitz-Birkenau i miasta Oświęcimia oraz rozpoczęcie prac nad sformułowaniem założeń polityki miejskiej w Polsce. W konferencji wzięła udział delegacja Izraelskiego Związku Władz Lokalnych (ULAI) - szefowie obu organizacji podpisali porozumienie o współpracy.



### ■ „Miasta przemian - 15 -lecie samorządu terytorialnego”

W 2005 roku przygotowano wystawę z okazji 15-lecia samorządu terytorialnego, która prezentuje 61 projektów z 41 miast. Ekspozycja została pokazana 12-13 maja podczas Konferencji WBPSiM w Mińsku Mazowieckim i Warszawie, 6-7 października w Krakowie na II Kongresie Miast oraz 15-18 listopada na targach POLEKO przy Salonie INVESTCITY-Środowisko.

■ W Sopocie w dniach 28 i 29 września 2006 r. członkowie Zarządu ZMP uczcili 25. rocznicę uchwalenia przez I Krajowy Zjazd Delegatów NSZZ „Solidarność” Programu „Samorządna Rzeczpospolita” i oddali hołd poległym pod pomnikiem Stoczniovców w Gdańsku. - *Jeżeli rząd chce zarządzać państwem w sposób sensowny, uczciwy i demokratyczny, musi zaufać swoim obywatelom i społecznościom lokalnym. Dopiero wtedy można liczyć na zaufanie obywateli do władzy* - powiedział **Jan Olbrycht**, eurodeputowany.





# ZARZĄD ZWIĄZKU MIAST POLSKICH W IV KADENCJI (2003-2006)



Ryszard Grobelny,  
**prezes**



Kazimierz Pałasz,  
**wiceprezes**



Andrzej Pruszkowski,  
**wiceprezes**



Tadeusz Wrona,  
**wiceprezes**



Jan K. Czubak,  
**sekretarz**



Iwona Szkopińska,  
**skarbnik**



Ryszard Brejza



Marek Chrzanowski



Władysław Stasiak



Józef Kusiak



Jerzy Fijas



Marek Miros



Janusz Żmurkiewicz



Mieczysław Gołuński



Tadeusz Jędrzejczak



Zbigniew Zemło



Jerzy Słowiński

## KOMISJA REWIZYJNA ZWIĄZKU MIAST POLSKICH W IV KADENCJI (2003-2006)



Tadeusz Krzakowski  
przewodniczący



Ryszard Bogusz  
wiceprzewodniczący



Andrzej Czapski  
członek Komisji



Stanisław Kozłowski  
członek Komisji



Mieczysław Roeding  
członek Komisji