

SAMORZĄD MIEJSKI



Miesięcznik Związku Miast Polskich

Nr 5 (196) maj 2013

ISBN 1730-5187

Konieczna aktywna współpraca
Konferencja „Oblicza małych miast”

W NUMERZE

ZE ZWIĄZKU

IV Przedstawiciele małych miast będą aktywnie współuczestniczyli w pracy nad Krajową Polityką Miejską - ustalono podczas II konferencji z cyklu „Oblicza małych miast” w zorganizowanej przez miasta Łęczycę i Uniejów oraz Unię Miasteczek Polskich i Związek Miast Polskich 16-17 maja br. pod hasłem „Rozwój czy degradacja?”.

VI Podczas posiedzenia komisji konkursowej 14 maja br. w Poznaniu wyłoniono 38 finalistów tegorocznej edycji konkursu na najlepsze praktyki dotyczące usług społecznych realizowane przez gminy wiejskie, miasta i powiaty. Konkurs, którego poprzednie edycje były organizowane dzięki projektowi norweskiemu, jest obecnie kontynuowany w ramach realizowanego przez Związek Miast Polskich w partnerstwie ze Związkiem Powiatów Polskich i Związkiem Gmin Wiejskich RP oraz MAiC projektu „Dokonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego (gminach i powiatach)”.

KRONIKA KRAJOWA

X Sopot jest pierwszym miastem w Polsce i w ogóle jednostką samorządu terytorialnego, która wprowadziła budżet obywatelski. Obecnie zakończył się w Sopocie etap składania przez mieszkańców propozycji inwestycji i zadań do budżetu na rok 2014. To druga edycja budżetu obywatelskiego w tym mieście.

XII Strategia promocji marki Poznań oznaczała zerwanie z rynkowym standardem: *najpierw analiza zasobów, potem – opakowanie* i mimo początkowych kontrowersji, przyniosła miastu wizerunkowy sukces. Ale nawet najlepsza i najbardziej innowacyjna strategia marki nie znaczącyby nic bez wsparcia i zrozumienia instytucji wdrażającej.

PROJEKT NORWESKI 2

VIII Nysa jako jedno z pierwszych miast w Polsce zainicjowała powołanie partnerstwa lokalnego, które następnie wiosną tego roku złożyło wniosek do Ministerstwa Rozwoju Regionalnego o dotację na realizację własnych projektów w latach 2013-2016. Partnerstwo nyskie zawiązało 14 gmin i 3 powiaty.

Na okładce: Tężnia uzdrowiskowa w Inowrocławiu. W mieście obradował Zarząd ZMP (relacja obok). Fot. Archiwum UM

Posiedzenie Zarządu ZMP w Inowrocławiu

Apel o edukację

Podczas posiedzenia w Inowrocławiu 17 maja 2013 r. członkowie Zarządu ZMP dyskutowali o aktualnej sytuacji w gospodarce odpadami i zaapelowali do rządu o wypracowanie sposobu postępowania w sytuacjach nadzwyczajnych oraz o ogólnopolską kampanię edukacyjną i informacyjną na temat organizacji gospodarki odpadami w związku ze zmianami wprowadzonymi nowelizacją ustawy.

Dyrektor Biura ZMP, **Andrzej Porawski** na podstawie danych zbieranych przez wojewodów powiedział, że większość gmin podjęła już uchwały i blisko ponad 60% przetargów na odbiór odpadów zostało już ogłoszonych przez gminy.

Śmieciowe kontrowersje

Przedstawiciele miast członkowskich zasiadający w Zarządzie wysłuchali propozycji Krajowej Izby Gospodarki Odpadami, które zaprezentował prezes **Tomasz Uciński**. Na podstawie dyskusji wypracowano **stanowisko Związku** skierowane do rządu dotyczące zmian w ustawie. Przypomniano w nim, że konieczność przeprowadzenia zmian systemowych w tym obszarze była znana od chwili podpisania przez Polskę traktatu akcesyjnego do Unii Europejskiej. Zmiany systemu zostały uchwalone jednak dopiero po ośmiu latach, przy czym ustawa nie uwzględniła wielu postulatów ZMP. Ich

część przyjęto w nowelizacji ustawy uchwalonej 25 stycznia br., ale mimo to nadal zawiera ona przepisy kontrowersyjne i błędy, które utrudniają jej wdrożenie i wymagają szybkich korekt. W opinii Zarządu gminy otrzymały zbyt krótki czas na przeprowadzenie systemowych zmian w tak wrażliwej sferze społecznej, komunalnej usłudze publicznej, przez późne wprowadzenie aktów wykonawczych i uchwalenie wojewódzkich planów gospodarki odpadami.

Zwrócono także uwagę, że wykluczenie możliwości zlecenia realizacji tych zadań własnemu podmiotowi (zamówienie „in house”) dodatkowo utrudnia wdrażanie tej ustawy. Wszystkie te okoliczności mogą spowodować poważne konsekwencje społeczno-gospodarcze, dlatego wezwano rząd do szybkiego wypracowania sposobu postępowania w sytuacjach nadzwyczajnych, które w początkowym okresie wdrażania ustawy będą występować nader często. Za-



Konferencja prasowa organizacji samorządowych w Warszawie

*Zielone światło dla samorządów, a żółta kartka dla rządu i parlamentu – potwierdzają to ogólnopolskie badania opinii publicznej zrealizowane przez PBS, o czym poinformowali 28 maja br. przedstawiciele korporacji samorządowych podczas konferencji prasowej organizacji samorządowych w Warszawie. **Więcej***

Fot. J. Proniewicz

rząd ZMP domaga się ponadto ogólnopolskiej akcji informacyjnej.

Przestrzeń do poprawy

Ustalono, że konieczna jest dalsza debata na temat projektu założeń zmiany ustawy Prawo budowlane oraz niektórych innych ustaw, które upraszczają i skracają proces budowlany w odniesieniu do większości inwestycji realizowanych na podstawie przepisów Prawo budowlane. Założenia znoszą m.in. pozwolenie na budowę, które zostaje zastąpione przez informację o zgłoszeniu budowy. W opinii samorządowców z miast, taka zmiana filozofii i podejścia powinna spowodować przeniesienie tego zadania z powiatów do gmin, bo one są gospodarzami na danym terenie. Podkreślano, że zmiana ta pozbawia dotychczasowych uprawnień osoby trzeciej, np. sąsiadów. Niebezpieczną kwestią są odszkodowania za błąd urzędnika, które będzie musiała zapłacić gmina, bo postępowanie administracyjne zostanie przeniesione na cywilne.

Wstępnie przedyskutowano też nieoficjalne propozycje zawarte w wersjach roboczych dokumentów Kodeks budowlany i Planowanie przestrzenne w gminie i lokalizacja inwestycji. Zdaniem A. Porawskiego nadal zbyt drobiazgowa jest procedura, choć należy poprzeć filozofię wprowadzonych zmian, dotyczących np. obszarów nieinwestycyjnych, na których nie ma potrzeby uchwalania planu, a wszystkie sprawy mają regulować tylko lokalne przepisy urbanistyczne. **Ryszard Grobelny**, prezes ZMP zwrócił uwagę na zachcianą równowagę między inwestorami a władzą publiczną na korzyść tych pierwszych. - *Bez tej równowagi cały system się rozpadnie, gdyż gmina nie będzie w stanie wypłacać odszkodowań. Ile miast wstrzymuje się z uchwalaniem planów, bo ich nie stać na wypłatę odszkodowań? Równowaga między podmiotami musi być zapewniona* – przekonywał prezydent Poznania. To nie jedyny postulat zgłoszony przez członków Zarządu. W opinii ZMP konsultacje należy przenieść na okres uchwały o przystąpieniu do planu, uregulować kwestię odpłatności inwestora za pracę nad planem, znieść decyzje lokalizacyjne i wprowadzić szybką procedurę planistyczną. Ze względu na szereg szczegółów do wyjaśnienia, postanowiono przekazać projekty tych dokumentów do miejskich urbanistów, aby zebrać ich uwagi.

Oświatowe zmiany

Negatywnie odniesiono się, głównie z powodu nieprawidłowo obliczonych skutków finansowych, do projektu ustawy o syste-

ny w przedszkolu w wysokości 1 zł, **Stanisław Szwabski**, przewodniczący Rady Miasta Gdyni przekazał informację, że Gdynia od września do grudnia tego roku będzie musiała dopłacić 95 tys. zł. W Ole-

śnicy natomiast ta dopłata wyniesie już w tym okresie 410 tys. zł. Zajęto stanowisko, że miasta mają za mało pieniędzy w tym roku i przyszłym na ten cel, jak wynika z ich własnych obliczeń i WPF. Jeśli rząd chce regulować opłaty za przedszkola, powinien ustalić, że jest to zadanie zlecone, na które będzie dotacja z budżetu państwa.

Pozytywnie zaopiniowano projekt zmiany ustawy Karta Nauczyciela (PiS) dotyczący awansu zawodowego dla nauczycieli mianowanych i dyplomowanych, który umożliwia nieprzerwanie biegu stażu dla

kobiet w związku z macierzyństwem.

Zarząd ZMP podjął też **stanowisko** w sprawie niedofinansowania zadań zleconych, w którym przedkłada rządowi RP problem niezgodnego z prawem finansowania przekazanych przez ustawy jednostkom samorządu terytorialnego zadań z zakresu administracji rządowej. Rażąco niski poziom finansowania tych zadań powoduje, że samorządy dofinansowują te zadania w skali około połowy rzeczywistych kosztów ich wykonywania.

Joanna Proniewicz



Przed posiedzeniem członkowie Zarządu ZMP zwiedzali miasto Inowrocław, po którym oprowadzał sam prezydent, Ryszard Brejza.

Fot. J. Proniewicz

mie oświaty z dnia 8 maja br., który ogranicza liczbę uczniów do 25 w oddziałach i dzieli 6-latkę na dwie grupy, co w praktyce oznacza, że nie wszystkie pójdą do szkoły. Podkreślano ponadto, że ograniczenie liczby dzieci w klasach rodzi znaczne koszty. Prezes R. Grobelny zauważył, że lepszym rozwiązaniem w kwestii sześciolatków, byłby zapis obligujący wszystkie dzieci w tym wieku do rozpoczęcia obowiązkowego szkolnego, z uwzględnieniem możliwości niewyrażenia zgody przez rodziców.

W związku z planowanymi zmianami dotyczącymi opłat za dodatkowe godzi-



Z prac Komisji Wspólnej...

Premier Donald Tusk wziął udział w uroczystym posiedzeniu Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, które odbyło się 29 maja br., dwa dni po Święcie Samorządu Terytorialnego. Z tej okazji premier pogratulował wszystkim samorządowcom, którzy od 23 lat budują Polskę, budują zręby autentycznej społeczności wspólnot lokalnych. Zapowiedział też - na co samorządowcy najbardziej czekali - kolejne spotkanie wraz z ministrem finansów w czerwcu br. Spotkanie ma być poświęcone sytuacji finansowej samorządów.

Pełną relację, również z części roboczej Komisji Wspólnej, zamieścimy wkrótce na stronie internetowej **Związku Miast Polskich**. (hh)

Fot. H. Hendrysiak

Konferencja „Oblicza małych miast”

Konieczna aktywna współpraca

Przedstawiciele małych miast będą aktywnie współuczestniczyli w pracy nad Krajową Polityką Miejską - ustalono podczas II konferencji z cyklu „Oblicza małych miast” w zorganizowanej przez miasta Łęczycę i Uniejów oraz Unię Miasteczek Polskich i Związek Miast Polskich 16-17 maja br. pod hasłem „Rozwój czy degradacja?”.

Wzięto w niej udział 40 burmistrzów i przedstawicieli małych miast. Poruszono trzy zagadnienia: miasteczka w polskiej polityce miejskiej, finansowanie rozwoju lokalnego a budżety małych miast oraz strategiczne podejście do rozwoju. **Wojciech Długoborski**, zastępca burmistrza gminy Chojna, prezes Unii Miasteczek Polskich zwrócił uwagę, że problemy małych miast są odrębne od innych JST i jawi się pytanie: „*Jak żyć, panie Premierze, w samorządach? Dzięki już II konferencji, możemy porozmawiać o tych wszystkich problemach*”. Z kolei **Marrek Miros**, burmistrz Gołdapi, wiceprezes ZMP zapowiedział, że należy wypracować spójne stanowisko dla rządu dotyczące funkcjonowania małych miast.

Miasteczka a polityka miejska

- *Wciąż istnieje obawa, czy małe i średnie ośrodki będą dostatecznie uwzględnione w polityce miejskiej* – mówił **Andrzej Porawski**, dyrektor Biura ZMP. Dokument Krajowa Polityka Miejska (KPM) jest nadal dopracowywany, a poza tym są to ciągle założenia, które cechuje pewien stopień ogólności i przede wszystkim brakuje do nich programów operacyjnych. W Polsce do 2010 roku brakowało polityki miejskiej, o którą od wielu lat zabiegał Związek Miast Polskich. Punktem zwrotnym okazały się dwa czynniki: przeniesienie polityki miejskiej z Ministerstwa Infrastruktury do Ministerstwa Rozwoju Regionalnego, bo zajmuje się polityką terytorialną, oraz raport OECD, do współpracy przy którym resort zaprosił samorządowców. Dyrektor Biura ZMP omówił konteksty i cechy polityki miejskiej. Przypomniat, że w niektórych krajach europejskich, jak np. Wielka Brytania, Francja, Holandia polityką miejską zajmują się władze centralne, a w takich jak Belgia, Niemcy, Hiszpania, Austria – regionalne, ale są też inne, które jej w ogóle nie prowadzą, jak Skandynawia czy nowe kraje członkowskie. Obecnie polityka miejska jest coraz bardziej widoczna w UE.

Jak zapowiedział **Andrzej Brzozowy** z Departamentu Koordynacji Polityki Strukturalnej MRR, założenia KPM zostały już przekazane do komitetów Rady Ministrów, a prace nad ustawą rozpoczyna się jesienią tego roku. W dokumencie „umowa partnerstwa”, który zawiera przesłanki do wdrażania funduszy UE 2014-2020, zostanie uwzględnione podejście i zapisy z krajowych dokumentów strategicznych, takich jak: Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego, Koncepcja

o mniejszych miastach, dlatego zwrócił się do ich reprezentantów o rekomendację do KPM. W połowie czerwca odbędzie się konferencja zamykająca etap założeń, na której zostaną omówione obszary polityki miejskiej.

Andrzej Porawski podkreślił, że trzeba uczestniczyć nie tylko w pracach nad KPM, ale również przy tworzeniu się strategii w regionach, aby odpowiednie zapisy umożliwiły małym miastom aplikowanie o środki z UE w przyszłej perspektywie. Jego zdaniem, każdy projekt można podzielić na 2 lub 3; i sfinansować je z różnych źródeł, tak jak zrobiła Kopenhaga, która modernizację pierścienia fortów sfinansowała z powodzeniem z EFS-u, opisując projekt jako 1000 nowych miejsc pracy.



Podczas konferencji mówiło się nie tylko o problemach dotyczących małych miast, ale też promowało dobre przykłady. Tomasz Łęcki, burmistrz Murowanej Gośliny, udowodnił, że kariera Bartosza Salamona, który jest obecnie piłkarzem AC Milan, to nie jest dzieło przypadku... Fot. J. Proniewicz

Przestrzennego Zagospodarowania Kraju czy właśnie Krajowa Polityka Miejska. Na szczególne wsparcie ze strony UE mogą liczyć duże miasta wymagające rewitalizacji oraz obszary wiejskie o najsłabszej strukturze usług publicznych, skrajnie oddalone od centrum województwa i obszary skrajnej interwencji (OSI). Nowa perspektywa środków z UE na lata 2014-2020 nie będzie łatwa. Istotny będzie efekt skali i wspólne inicjatywy. Już dziś realizowane są programy pomocy technicznej dla partnerstw JST czy miejskich obszarów funkcjonalnych, aby jak najlepiej wykorzystać te fundusze. A. Brzozowy zapewnił, że MRR nie zapomina

Poruszono także problem dróg lokalnych. Zdaniem Marka Mirosa nie wystarczy obietnica Ministra Infrastruktury poszerzenia dowiązań do korytarzy transportowych TENT do 50 km, które powstaną głównie w Polsce A, ale konieczny jest wydzielony fundusz z budżetu państwa - program modernizacyjny dróg lokalnych.

System do poprawy

Nie z każdym ministerstwem obecnego rządu współpracuje się dobrze. - *Do tej pory nie udało się korporacjom samorządowym nawiązać dialogu na temat konieczności zmian w systemie finansów samorządowych z Ministrem Finansów,*

o co zabiegamy od 2008 roku – mówił Andrzej Porawski. - Dlatego postanowiliśmy przygotować własny obywatelski projekt ustawy o dochodach JST, pod którym zebrano ok. 300 tysięcy podpisów i który został złożony do Sejmu. Odbył się już jedno posiedzenie podkomisji, a rząd przedstawił negatywną opinię na jego temat. Posłowie zasiadający w tej podkomisji otrzymali szereg materiałów, takich jak m.in. raport DEXIA, raport J. Hausnera, „Analiza dochodów, wydatków i zobowiązań JST w latach 2008-2011...” profesora Misiąga, raport MAiC „Ocena sytuacji samorządów lokalnych”, „Oszacowanie środków niezbędnych do zapewnienia krajowego wkładu publicznego do projektów realizowanych w ramach średniookresowych ram finansowych 2014-2020” – autorstwa dr. J. Sieraka, dr. M. Bitnera. Z opracowań tych wynika, że spadają inwestycje w podsektorze samorządowym, zmiany w CIT i PIT istotnie uszczupliły dochody samorządów z tych podatków i decyzje te tworzą zagrożenie dla stabilnych warunków realizacji zadań. Potrzebne są też pilne zmiany systemowe i zapewnienie JST udziału w dochodach publicznych odpowiednio do przypadających im zadań oraz nowe zasady ograniczania długu za ciąganego przez JST.

Marek Wiewióra, radca ministra w Departamencie Finansów Samorządu Terytorialnego w MF, powiedział, że MF analizuje na bieżąco sytuację finansową JST i opracowuje instrumenty wynikające z przepisów prawa, które mają pomóc JST w kształtowaniu lokalnej polityki finansowej, takie jak Wieloletnia Prognoza Finansowa czy budżety zadaniowe. Ostatnio we współpracy z Bankiem Światowym przygotowywane jest nowe narzędzie do planowania wydatków. Zbierane są też dobre praktyki dotyczące budżetu zadaniowego.

Z kolei **Paweł Bizoń** z Departamentu Klienta Sektora Publicznego PKO BP przedstawił, w jaki sposób PKO BP może pomóc JST np. w finansowaniu inwestycji. Bank prowadzi co roku oceny finansowe JST, z których wynika m.in., że słabnie tempo wzrostu dochodów JST, zmniejszają się nakłady i wydatki inwestycyjne, następuje wyraźne wyhamowanie dynamiki wzrostu zobowiązań i wzrasta ryzyko kredytowego finansowania przez banki. Dlatego proponuje takie rozwiązania jak np.: Cash pooling wirtualny, bankowość elektroniczną, system Wirtualnych Rachunków Kontrahenckich czy wpłaty zamknięte księgowane on-line, wykup wierzytelno-

ści z wydłużonym terminem, emisje obligacji, Umowy Wsparcia czy Oświadczenia Patronackie (podnoszące wiarygodność podmiotu, jeśli JST wesprze działalność spółki). Omówił też szczegółowo rolę banku w projektach PPP - bank nie powinien być zaangażowany w ten proces na końcu, często po podpisaniu umowy.

Burmistrz Kowala, **Eugeniusz Gołębiewski** podkreślał, że konieczna jest zmiana ustawy o podatkach i opłatach lokalnych i urealnianie stawek. Wskazał na istotne dysfunkcje między podatkami a systemem wyrównawczym. Ustalono, że trzeba wywierać nacisk na posłów, aby przebudować cały system, zaznaczając, że każdy system się kiedyś zużywa...

Lokalne fenomeny

W trakcie konferencji „Oblicza małych miast” ważną rolę odgrywa dzielenie się dobrymi przykładami. Wiele małych miast w Polsce to swoiste fenomeny na mapie Polski. Burmistrzowie obecni na spotkaniu zwracali uwagę, że obok tej grupy prężnie rozwijających się miasteczek, które znalazły już opowieść dla siebie, budują swoją markę i prezentują strategiczne podejście do rozwoju, są jednak takie, gdzie nic się nie dzieje, a lokalni władze ulegają populizmowi i psują rynek usług lokalnych oraz ich jakość. Należy zachęcać je, a szczególnie „socjalne” gminy na ścianie wschodniej, do zmiany postawy, dlatego tak istotne jest promowanie i upowszechnianie dobrych przykładów, które warto naśladować. Do takich miasteczek, o których się sporo mówi i warto mówić więcej, należy niewątpliwie Uniejów i Murowana Goślina.

O Uniejowie (www.uniejow.pl), mieście liczącym 3280 mieszkańców położonym nad Wartą w województwie łódzkim, o budżecie ok. 36 mln zł, stało się głośno parę lat temu, głównie z powodu wskaźników ekonomicznych i nagród w rankingach, a także świetnie wykorzystanych złóż wód geotermalnych do ogrzewania i rekreacji. W 2008 roku otwarto Termę Uniejów z gorącymi solankami leczniczymi. Kompleks składa się z trzech obiektów: Basenów, Gastronomii oraz Kasztelu Rycerskiego „Na Gorących Źródłach”. Cała gmina ma charakter turystyczny. Miasto stara się o przyznanie statusu miejscowości uzdrowiskowej. Sukces tego miasta to wynik konsekwentnego działania według scenariusza rozwoju, który wyznacza kierunki, osobistego zaangażowania burmistrza-menedżera, współpracy Uniejowa i Uniwersytetem Łódzkim i działalności Lokalnej Organi-

cji Turystycznej „Łuk” (Łęczycza, Uniejów, Kłodawa) promującej aktywną turystykę. Władze lokalne wykazują się umiejętnością korzystania ze środków zewnętrznych, a rosnący poziom dochodów mieszkańców ma bezpośrednie przełożenie na budżet gminy. Miasto posiada też relatywnie niski wskaźnik zobowiązań, które są przeznaczane głównie na wkłady własne w projektach unijnych.

Murowana Goślina z kolei to gmina licząca ponad 16 tysięcy mieszkańców, położona 20 km na północ od centrum Poznania. Wyróżnia ją: młode społeczeństwo, nowoczesność, nastawienie na inwestycje i rozwój, ale również walory przyrodnicze i mieszkaniowe. **Tomasz Łęcki**, burmistrz miasta udowodnił, że kariera Bartosza Salamona, który jest obecnie piłkarzem AC Milan, to nie jest dzieło przypadku. W mieście rozwija się prywatna przedsiębiorczość, realizowane są wielkie projekty (kanalizacja sanitarna) w ramach Związku Międzygminnego Puszcza Zielonka o wartości 360 mln zł. Budżet gminy to 5 mln zł, ale wartość wykonywanych inwestycji opiewa na 50 mln zł rocznie. Rozwija się turystyka, sport i kultura, ale najważniejsi są ludzie, więzi międzyludzkie, zaangażowanie władz lokalnych i rozwijania tradycji oraz lokalnej specyfiki. Murowana Goślina należy do międzynarodowej sieci miast dobrego życia noszącej nazwę *Cittaslow*. To organizacja non profit, której głównym założeniem, na jakim opiera ona swoje funkcjonowanie, jest zrzeszanie niewielkich miasteczek - do 50 tys. mieszkańców, i ich promocja jako ostoji dobrego, spokojnego życia, z dala od zgiełku wielkich miast. *Slow city* to miasto, które stawia na dobra lokalne, tj.: regionalne potrawy i przysmaki, wyroby miejscowych rzemieślników oraz promocję lokalnych zespołów artystycznych.

W trakcie spotkania przedstawiciele Radia Zet złożyli propozycję współpracy z samorządami, także tymi mniejszymi i - jak zaznaczyli - bez kompleksów. Pokazali, że ich zaangażowanie w wiele telewizyjnych przedsięwzięć rozrywkowych przyniosło efekt kuli śniegowej dla budowy marki lokalnej. Miasto Uniejów np. wspólnie z Radiem ZET przygotowało strategię marki oraz komunikacji, i dzięki realizowanym wspólnie projektom staje się coraz lepiej rozpoznawalnym miejscem.

Następna konferencja z tego cyklu odbędzie się w przyszłym roku w Wieliczce.

Joanna Proniewicz

Konkurs „Samorządowy Lider Zarządzania 2013 - usługi społeczne”

Finaliści wybrani

Podczas posiedzenia komisji konkursowej 14 maja br. w Poznaniu wyłoniono 38 finalistów tegorocznej edycji konkursu na najlepsze praktyki dotyczące usług społecznych realizowane przez gminy wiejskie, miasta i powiaty.

Do konkursu „Samorządowy Lider Zarządzania 2013 - usługi społeczne” 47 jednostek samorządu

terytorialnego nadesłało w sumie 61 wniosków. Najwięcej projektów złożyły powiaty – 17, duże miasta – 16, miasta małe i średnie – 14, gminy wiejskie – 14. Największą liczbę wniosków przygotował powiat gliwicki (pięć, z czego do finału zakwalifikowano wszystkie) i Dąbrowa Górnicza (cztery, przy czym w finale znalazły się trzy wnioski). Do finału eksperci wybrali 13 aplikacji dotyczących innowacyjnych rozwiązań w pomocy społecznej (na 25 zgłoszonych wniosków), 7 – w oświacie (na 11 wniosków), 6 – w ochronie zdrowia (na 9 wniosków), 6 – w kulturze (na 9 wniosków), a 6 – w sporcie i rekreacji (7 wniosków). Wśród finalistów jest 7 małych i średnich miast (8 praktyk), 7 dużych miast (10 praktyk), 6 gmin wiejskich (7 pra-

ktyk) i 9 powiatów (13 praktyk). Po dwa wnioski w finale ma Podkowa Leśna, Lublin, Skierniewice i Michałowice.



Komisja konkursowa zdecydowała o wyborze finalistów konkursu. Najwięcej wniosków zakwalifikowanych do finału ma powiat gliwicki (5), gmina wiejska Michałowice (2), miasta – Dąbrowa Górnicza (3), Lublin (2), Skierniewice (2).

Fot. J. Proniewicz

Obecnie trwa etap wizytacji w jednostkach samorządu terytorialnego. Na ich podstawie zespół ekspertów dokona końcowej oceny wniosków i zarekomenduje kolejność finalistów komisji konkursowej. W trakcie wizyt zostanie zwerfikowana wiarygodność i istotność

informacji przekazanych we wniosku. Szczególną uwagę eksperci poświęcą analizie rzeczywistych, dostrzegalnych rezultatów wprowadzenia ocenianych rozwiązań zarządczych. Laureaci zostaną wyłonieni podczas konferencji podsumowującej konkurs 24 czerwca br. w Warszawie w Senacie RP.

Konkurs, którego poprzednie edycje były organizowane dzięki projektowi norweskiemu, jest obecnie kontynuowany w ramach realizowanego przez Związek Miast Polskich w partnerstwie

ze Związkiem Powiatów Polskich i Związkiem Gmin Wiejskich RP oraz Ministerstwem Administracji i Cyfryzacji projektu „Dokształcanie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego (gminach i powiatach)”, finansowanego z programu 2/POKL/5.2.1/2009 Wzmocnienie zarządzania w administracji samorządowej.

Celem organizowanego cyklicznie konkursu jest upowszechnianie dobrych praktyk. Do tej pory, dzięki tej inicjatywie, udało się zidentyfikować ponad 200 projektów, które mogą być inspiracją do wprowadzenia zmian w zarządzaniu w samorządzie. Ich szczegółowe opisy znajdują się na stronie internetowej www.jst.org.pl – zakładka „Baza Dobrych Praktyk”. (jp)



Dokształcanie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Konferencja kończąca Konkurs Samorządowy Lider Zarządzania 2013 – Usługi Społeczne 24 czerwca, Warszawa

Miejsce: Budynek Senatu RP, wejście BII, sala nr 217

godz. 11.00-15.00

program ramowy

- **Otwarcie konferencji, powitanie** - Janusz Sepioł, przewodniczący Senackiej Komisji Samorządu Terytorialnego i Administracji Państwowej; Marek Tramś, prezes ZPP; Ryszard Grobelny, prezes ZMP; Mariusz Poznański, przewodniczący ZGWRP; przedstawiciel MSWiA.
- **Wprowadzenie** - Andrzej Porawski, Dyrektor Biura ZMP
- **Cele projektu „Dokształcanie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego (gminach i powiatach) oraz metodologia oceny wniosków konkursowych** - Tomasz Potkański, Kierownik Projektu
- **Prezentacje praktyk finałowych z dziedziny** - pomoc społeczna; ochrona zdrowia, oświata, sport i rekreacja i kultura
- **Ogłoszenie wyników konkursu, wręczenie dyplomów laureatom i finalistom**

Finaliści konkursu „Samorządowy Lider Zarządzania 2013 – usługi społeczne”

Miasta na prawach powiatu

Ochrona zdrowia

Tarnów: Komercjalizacja zakładów specjalistycznego leczenia ambulatoryjnego, podległych miastu

Oświata

Dąbrowa Górnicza: Gminny program zajęć gimnastyki korekcyjnej dla dzieci i uczniów uczęszczających do dąbrowskich przedszkoli i szkół w oparciu o badania przesiewowe pod kątem wykrywania wad postawy ciała.

Ełk: Edukacja dzieci i młodzieży szkolnej czasowo hospitalizowanych w szpitalu miejskim, w oddziale przyszpitalnym prowadzonym przez miasto Ełk „Inny wymiar szkoły - trochę szkoły w szpitalu”
Skierniewice: Podniesienie jakości edukacji w latach 2007-2013 poprzez zwiększenie i indywidualizację oferty edukacyjnej placówek oświatowych.

Pomoc społeczna

Dąbrowa Górnicza: Stworzenie kompleksowego systemu wsparcia osób bezdomnych w DG, jako efekt wdrażania wybranych elementów modelu gminnego standardu wychodzenia z bezdomności

Gdańsk: Utworzenie osiedla Sitowie dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym

Lublin: Lublin przyjazny Seniorom

Lublin: Program działań na rzecz dużych rodzin „Rodzina Trzy Plus”

Skierniewice: Skierniewicka Rodzina Plus

Sport i rekreacja

Dąbrowa Górnicza: Projekt Dąbrowa Rowerowa – Studium Głównych Tras Rowerowych w DG

Małe i średnie miasta

Kultura

Czersk: Wzmocnienie infrastruktury społecznej w celu aktywizacji i integracji mieszkańców oraz podniesienia jakości ich życia
Podkowa Leśna: Biblioteka samorządowa w małym mieście miejscem spotkań, inspiracji i rozwoju społeczeństwa obywatelskiego

Podkowa Leśna: Samorząd promotorem aktywności i działalności kulturalnej mieszkańców małego miasta: Centrum

Kultury i Inicjatyw Obywatelskich w Podkowie Leśnej modelowym przykładem inkubatora kultury lokalnej

Ochrona zdrowia

Skwierzyna: Poprawa jakości usług medycznych poprzez restrukturyzację szpitala w Skwierzynie oraz powierzenie prowadzenia działalności operatorowi zewnętrznemu

Oświata

Sępólno Krajeńskie: Grant oświatowy Gminy Sępólno Krajeńskie powiatu

Pomoc społeczna

Mława: Projekty socjalne Przyjazny Dom I, II i III

Śrem: Program Aktywności Lokalnej w gminie Śrem jako innowacyjne narzędzie kształtujące lokalną politykę społeczną

Sport i rekreacja

Swarzędz: Kompleksowe zarządzanie przedsięwzięciami z dziedziny sportu i rekreacji na terenie Swarzędza

Powiaty

Kultura

Augustów: Zachowanie dla potomności dziedzictwa kulturowego gminy Sztabin

Bochnia: Festiwal Piosenki „Integracja malowana dźwiękiem”

Gliwice: Promocja śląskiej kultury ludowej na przykładzie zwyczajów, obrzędów i legend powiatu gliwickiego

Ochrona zdrowia

Nakło: Wdrożenie oddolnej inicjatywy reformy strukturalnej systemu leczenia zamkniętego w powiecie nakielskim

Wąbrzeźno: Przekształcenie Zakładu Opieki Zdrowotnej Szpitala Powiatowego w Wąbrzeźnie w Niepubliczny ZOZ Nowy Szpital z o.o.

Ząbkowice Śląskie: Procesy przekształceniowe powiatowego ZOZ w celu nieprzerwanego udzielania świadczeń zdrowotnych oraz poprawy sytuacji finansowej zakładu

Oświata

Gliwice: Wyrównanie szans edukacyjnych uczniów szkół o profilu ogólnym oraz poszerzenie oferty edukacyjnej

tych placówek poprzez realizację szkolnych programów rozwojowych zawierających dodatkowe zajęcia

Poznań: Stworzenie otwartej strefy rekreacji dziecięcej na potrzeby uczniów OSW dla Dzieci Niewidomych w Owińskach oraz mieszkańców

Pomoc społeczna

Gliwice: Projekt systemowy „Dobry start w samodzielność”, współfinansowany ze środków EFS w ramach PO KL, działanie 7.1, poddziałanie 7.1.2.

Myślenice: „Prometeusz-Nadzieja-Pomoc-Zmiana. Przeciwdziałanie przemocy w rodzinie”

Sanok: Centrum Integracji Społecznej w powiecie sanockim

Sport i rekreacja

Gliwice: Zaplecze aktywnej turystyki rowerowej dla mieszkańców zachodniej części Subregionu Centralnego

Gliwice: Projekt „PIAP-y” dla mieszkańców ziemi gliwickiej

Gminy wiejskie

Ochrona zdrowia

Świdnica: Edukacja zdrowotna - najważniejsza w profilaktyce raka piersi

Oświata

Chełm Śląski: Skuteczny nabór do szkoły ponadgimnazjalnej i promocja placówki w sytuacji niżu demograficznego. „Ta szkoła da Ci zawód, ta szkoła da Ci pracę”

Pomoc społeczna

Długosław: Projekt „Spełnić choć jedno marzenie”

Kramsk: Nowatorska metoda usług opiekuńczych jako instrument przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu osób starszych

Michałowice: Rozwój idei wolontariatu w gminie Michałowice „Program GOPS jako Gminne Centrum Wolontariatu”

Sport i rekreacja

Michałowice: Promowanie zdrowego trybu życia wśród dzieci i młodzieży w GM poprzez budowę otwartych stref rekreacji

Rzeczniów: Rzecznowski rajd rowerowy – „Ty i Ja. Rowerzy dwa”.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Razem po środki unijne

Partnerstwo Nyskie 2020

Nysa jako jedno z pierwszych miast w Polsce zainicjowała powołanie partnerstwa lokalnego, które następnie wiosną tego roku złożyło wniosek do Ministerstwa Rozwoju Regionalnego o dotację na realizację własnych projektów w latach 2013-2016. Partnerstwo nyskie zawiązało 14 gmin i 3 powiaty.

Od wiosny 2012 roku Związek Miast Polskich realizował projekt doradczy (tzw. projekt predefiniowany), udzielający kompleksowego wsparcia polskim samorządom w przygotowaniu się do zarządzania obszarami funkcjonalnymi. Obszary funkcjonalne stały się słowem-kluczem do zrozumienia tzw. wymiaru terytorialnego nowej polskiej polityki rozwoju regionalnego i europejskiej polityki spójności oraz do skorzystania przez samorządy z instrumentów finansowych proponowanych w ramach obu tych polityk, w tym przede wszystkim z funduszy europejskich w latach 2014-2020. Celem projektu doradczego, realizowanego przez ZMP wspólnie ze Związkiem Powiatów Polskich, Związkiem Gmin Wiejskich oraz Norweskim Związkiem Władz Lokalnych i Regionalnych, było przygotowanie lokalnych partnerstw, złożonych z jednostek samorządu terytorialnego oraz docelowo podmiotów społecznych i gospodarczych, do składania wiosną tego roku wniosków do MRR o dotację. Dzięki pozyskanemu grantowi (maksymalna wysokość dotacji 550 000 Euro) jednostki samorządu tworzące partnerstwo, działające na danym obszarze funkcjonalnym, będą mogły opracować, w zależności od potrzeb: strategię rozwoju swojego obszaru lub strategię sektorowe dotyczące wybranych dziedzin – kluczowych dla tego obszaru funkcjonalnego, a także programy operacyjne do tych strategii i wreszcie studia wykonalności oraz dokumentację projektowo-kosztorysową do projektów realizujących te strategię czy programy. Możliwe będzie tworzenie strategii sektorowych oraz opracowań wykonawczych od nich w dowolnym zakresie, uznanym przez partnerów za priorytetowe dla danego obszaru funkcjonalnego.

Burmistrz Nysy, Jolanta Barska przyznaje, że wychodząc z inicjatywą stworzenia partnerstwa lokalnego, początkowo tylko z powiatem, zmotywowana była wystąpieniami europosłów, którzy już 2 lata temu zapowiadali, że w nowym okresie programowania środków Unii Europej-

skiej w latach 2014-2020 znacznie łatwiej będzie nie pojedynczym gminom, tylko kilku jednostkom w ramach takiego właśnie partnerstwa. Dlatego pani burmistrz zachęcała przede wszystkim powiat do tego, żeby wspólnie w takich projektach uczestniczyć. Szybko jednak okazało się, że znacznie więcej samorządów z obszaru południowej Opolszczyzny jest zainteresowanych tą inicjatywą.



Partnerstwo Nyskie na tle mapy Województwa Opolskiego.

Źródło: UM w Nysie

List intencyjny w tej sprawie został podpisany już w lipcu 2012 roku. Kolejne miesiące upłynęły na pracy nad wspólnym projektem – jedną strategią ogólną i trzema sektorowymi: w zakresie transportu, demografii i rynku pracy. 25 marca 2013 roku starostowie, wójtowie, burmistrzowie w nyskim magistracie podpisali umowę „Partnerstwo Nyskie 2020”. W skład tej struktury weszły 3 powiaty – prudnicki, głubczycki i nyski oraz 14 gmin: Nysa – lider partnerstwa, a także Biała, Branice, Głubczyce, Głuchocin, Grodków, Kietrz, Korfantów, Lubrza, Łambinowice, Otmuchów, Paczków, Prudnik i Skoroszyce.

Głównym celem zawiązanego w Nysie partnerstwa jest aplikowanie do MRR

o środki unijne. 19 kwietnia Partnerstwo Nyskie 2020, wcześniej uczestniczące w doradczym projekcie pilotowanym przez Związek Miast Polskich, złożyło stosowny wniosek do konkursu Ministerstwa Rozwoju Regionalnego „Rozwój miast poprzez wzmocnienie kompetencji jednostek samorządu terytorialnego, dialog społeczny oraz współpracę z przedstawicielami społeczeństwa obywatelskiego” współfinansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego EOG. Dotyczy on opracowania strategii rozwoju całego obszaru funkcjonalnego, a także trzech strategii sektorowych: transportowej, dotyczącej rynku pracy oraz spraw społecznych. Opracowanie kluczowych czterech strategii Partnerstwa Nyskiego 2020 kosztowało około 2,7 miliona zł. Partnerzy przedsięwzięcia sfinansowali to dzieląc się kosztem z własnych budżetów.

Każdy uczestnik partnerstwa wpłacił do wspólnej kasy około 160 tysięcy zł.

Opracowane dla potrzeb realizacji projektu dokumenty planistyczne dotyczą wszystkich Partnerów. Poruszane w opracowywanych dokumentach dziedziny w równym stopniu opisują każdego z partnerów. Dla potrzeb realizacji projektu partnerzy przyjęli zasadę, iż wszystkie pożytki i koszty związane z realizacją zadania dzielone są po równo na każdego partnera. Dla potrzeb realizacji projektu – opracowywania dokumentów strategicznych – utworzono zespoły robocze ds. strategii, w których każdy z partnerów ma swojego przedstawiciela. Każdy

z partnerów otrzymał zadania, przy czym Nysa wzięła na siebie administrowanie całym projektem.

Uczestnicy nyskiej inicjatywy podkreślają, że zawiązane przez nich partnerstwo to również inicjatywa perspektywiczna. Skupia się na wspólnych działaniach w zakresie m.in. wzmocnienia spójności terytorialnej na obszarze funkcjonalnym, wspólnego rozwiązywania problemów zdefiniowanych dla tego obszaru, wspierania i inicjowania planowania zintegrowanego (łączenie inwestycji), czy propagowania wymiany wzajemnych doświadczeń i dobrych praktyk między partnerami.

(epe)

Pierwsze efekty

Partnerstwa na liście

Aż 49 partnerstw jednostek samorządu terytorialnego, którym pomagali eksperci w ramach projektu ZMP „Budowanie kompetencji do współpracy międzysamorządowej i międzysektorowej jako narzędzi rozwoju lokalnego i regionalnego”, przygotowało i złożyło wnioski o dofinansowanie z konkursu Programu Regionalnego.

Wten sposób zakończył się kolejny etap projektu ZMP. Rozstrzygnięcie konkursu ogłoszonego przez MRR nastąpi we wrześniu br. W sumie do konkursu złożono 85 wniosków partnerstw. Warto przypomnieć, że w projekcie predefiniowanym brały udział 62 partnerstwa. Wśród tych 13, które nie złożyły wniosku do Programu Regionalnego, sześć otrzymało dofinansowanie z Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna (POPT) o wysokości prawie 11 milionów zł, do czego przyczynił się również udział w projekcie norweskim 2 i współpraca z ekspertami. Projekt predefiniowany zwrócił uwagę JST na potrzebę współpracy partnerskiej, a spore wyprzedzenie czasowe przed konkursem dało większości z partnerstw czas i możliwości rzetelnego przygotowania się zarówno do niego, jak i do POPT (z uwagi na zbliżone zakresy tematyczne i terminy obu konkursów). Wiele z partnerstw spoza projektu predefiniowanego zwracało się do ZMP z pytaniami dotyczącymi Programu Regionalnego, a także uczestniczyło w warsztatach informacyjnych.

W kolejnych numerach „Samorządu Miejskiego” będziemy opisywać najciekawsze przykłady zawiązanych partnerstw JST.

Lista 85 wniosków złożonych 19 kwietnia 2013 w otwartym konkursie w Programie Regionalnym MF EOG

(jp)

Niektóre projekty partnerstw, które złożyły wnioski o dofinansowanie z Programu Regionalnego

Biała Podlaska - Budowanie partnerstwa na rzecz wzmocnienia potencjału i rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Biała Podlaska;
Częstochowa - Strategia na rzecz spójności komunikacyjnej i terytorialnej subregionu północnego województwa śląskiego;
Dąbrowa Górnicza - Zagłębiowski Park Line-

arny - Rewitalizacja Obszaru Funkcjonalnego Doliny Rzek Przemszy i Krynicy;

Dębno - Partnerstwo Pojezierze Myśliborskie - współpraca międzysamorządowa i międzysektorowa służąca rozwojowi obszaru partnerstwa;

Dzierżoniów - Partnerstwo powiatu dzierżoniowskiego - wspólnie w stronę zrównoważonego rozwoju;

Gdynia - NORDA-Północny Bieg Wzrostu;
Gorzów Wielkopolski - Wzmocnienie spójności społecznej i gospodarczej Aglomeracji Gorzowskiej poprzez wypracowanie mechanizmów współpracy pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego i kreatorami rozwoju lokalnego;

Górnośląski Związek Metropolitalny - Metropolitalny System Infrastruktury Rowerowej dla miast Górnośląskiego Związku Metropolitalnego;

Kielce - Kielecki Obszar Funkcjonalny;
Kościerzyna - Kościerskie Strefy Aktywności Gospodarczej - przygotowanie dokumentacji strategicznej i techniczno-kosztorysowej;

Leszno - Partnerstwo Obszaru Funkcjonalnego dla wzmocnienia rozwoju i spójności społeczno-gospodarczej Aglomeracji Leszczyńskiej;

Lublin - Efektywna współpraca JST podstawą rozwoju Lubelskiego Obszaru Funkcjonalnego;

Malbork - Rewitalizacja zdegradowanych terenów zieleni miejskiej na terenie Subregionu Nadwiślańskiego sposobem na wzmocnienie lokalnych więzi społecznych - dokumentacja projektowa - budowlana;

Mielec - Kreowanie innowacyjnego rozwoju międzyregionalnego obszaru funkcjonalnego przez stworzenie warunków wzrostu mobilności i efektywnego wykorzystania zasobów odpowiadające wyzwaniom strategii Europa 2020;

Nysa - Partnerstwo Nyskie 2020;

Olkusz - Zaostrzeżenia w wodę mieszkańców ziemi olkuskiej po zakończeniu eksploatacji złóż przez Zakład Górniczo-Hutniczy;

Płońsk - Rozwój jakościowy płońskiego obszaru funkcjonalnego;

Poznań - Metropolitalny magnes inwestycyjny;

Racibórz - Opracowanie strategii rozwoju transportu drogowego, kolejowego, lotniczego, wodnego,

Radomsko - Od potencjału do wzrostu - rozwój radomskiego obszaru funkcjonalnego w dolinie rzeki Warty;

Skawina - Razem Blisko Krakowa - zintegrowany rozwój podkrakowskiego obszaru funkcjonalnego;

Sochaczew - Partnerstwo dla wspólnego rozwoju miasta i gmin powiatu sochaczewskiego;

Stowarzyszenie Aglomeracja Zielonogórska - Utworzenie ram strategicznych i programów operacyjnych dla rozwoju obszaru Aglomeracji Zielonogórskiej;

Stowarzyszenie Gdański Obszar Metropolitalny - INTiS. Integracja i Synergia. Strategia Rozwoju Gdańskiego Obszaru Metropolitalnego na lata 2014-2030;

Stowarzyszenie Gmin i Powiatów Pomorza Środkowego - Partnerstwo samorządów Koszalińskiego Obszaru Funkcjonalnego szansą na wzmocnienie potencjału rozwojowego regionu;

Stowarzyszenie Metropolia Poznań - Master Plan dla Poznańskiej Kolei Metropolitalnej;

Stowarzyszenie Olsztyński Obszar Aglomeracyjny - Opracowanie Zintegrowanej Strategii Rozwoju Olsztyńskiego Obszaru Aglomeracyjnego;

Stowarzyszenie Samorządów Ziemi Czułchowskiej - KRAINA ŻYWEJ HISTORII - aktywizacja społeczno-gospodarcza Czułchowskiego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego;

Stowarzyszenie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego - Kolej metropolitalna na obszarze Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego - przygotowanie strategii publicznego transportu kolejowego i planów działania;

Tomaszów Mazowiecki - Partnerstwo na rzecz budowy obszaru funkcjonalnego dolina rzeki Pilicy w powiecie tomaszowskim;

Toruń - Bydgosko-Toruńskie Partnerstwo na rzecz zrównoważonego transportu;

Turek - Partnerstwo lokalne na rzecz rozwoju gospodarczego gmin powiatu tureckiego;

Wałbrzych - Poprawa spójności społecznej i ekonomicznej obszaru funkcjonalnego Aglomeracji Wałbrzyskiej poprzez wsparcie efektywnej współpracy jednostek samorządu terytorialnego i przedstawicieli społeczeństwa obywatelskiego;

Zduńska Wola - Strategiczny rozwój gospodarczy obszaru zduńskowolskiego - zintegrowane podejście terytorialne;

Zielonka - Budowa i rozwój obszaru funkcjonalnego doliny rzeki Długiej.

Budżety partycypacyjne w miastach (2)

Sopot był pierwszy

Sopot jest pierwszym miastem w Polsce i w ogóle jednostką samorządu terytorialnego, która wprowadziła budżet obywatelski. Obecnie zakończył się w Sopocie etap składania przez mieszkańców propozycji inwestycji i zadań do budżetu na rok 2014. To druga edycja budżetu obywatelskiego w tym mieście.

Początki pierwszego w Polsce budżetu obywatelskiego wiążą się z pomysłem Sopockiej Inicjatywy Rozwojowej, którą w 2008 r. zawiązała nieformalna grupa sopocian. Chcieli oni, by mieszkańcy mogli decydować o wydawaniu wspólnych środków budżetowych na te projekty, które sami uznają za potrzebne. Wybrali formułę budżetu obywatelskiego, gdyż zakłada on pracę podczas spotkań grup tematycznych, na których mieszkańcy omawiają projekty zgłaszane następnie do budżetu. Dzięki takim spotkaniom mogą lepiej zrozumieć, jak działa miasto, dyskutować o jego przyszłości i wzajemnie się poznawać. Pomysłodawcom tego rozwiązania chodziło o to, by mieszkańcy stali się gospodarzami Sopotu, współtwórcami tego, co dzieje się w mieście, a nie jedynie konsumentami, ponad głowami których podejmowane są decyzje.

Nie do razu sopoccy samorządowcy z entuzjazmem przystąpili do realizacji tego pomysłu.

- Początkowo samorządowcy stawiali temu pomysłowi znaczny opór – działacze SIR postanowili więc wykorzystać zmianę szykującą się przy okazji wyborów samorządowych w listopadzie 2010 r. – czytamy w opracowaniu Pracowni Badań i Innowacji Społecznych Stocznia. - Rozpoczęli od przepytывania o gotowość realizacji budżetu z udziałem mieszkańców kandydatów na urząd Prezydenta Sopotu. Kluczowa dla powodzenia procesu okazała się zmiana składu Rady Miasta. Wśród nowych radnych znalazła się grupa osób, które – czasem mimo początkowych wątpliwości – zaangażowały się w projekt.

Pomysłodawcy budżetu obywatelskiego starali się też przekonać do tego projektu jak najszersze grono mieszkańców miasta. Na początku 2011 roku zorganizowali własną kampanię edukacyjno-informacyjną.

6 maja 2011 roku została przegłosowana przez Radę Miejską Rezolucja w sprawie wprowadzenia w Sopocie budżetu obywatelskiego. Zapisano w niej plan poddania obywatelskiemu wydatkowa-

niu nieco poniżej 1% wszystkich wydatków z budżetu 33-tysięcznego Sopotu, tj. 3 miliony złotych. Radni powołali też do życia doraźną Komisję Rady Miejskiej ds. budżetu obywatelskiego.

Przyjęto, że propozycje projektów do zrealizowania w ramach budżetu obywatelskiego może zgłosić każdy mieszkaniec Sopotu, który ukończył 16. rok życia, a także organizacja pozarządowa, której siedziba, siedziba oddziału lub realizacja zadań publicznych odbywa się na terenie miasta. Również każdy mieszkaniec powyżej 16. roku życia ma prawo głosować na listę projektów. Projekty mogą dotyczyć wszystkich spraw, które mieszczą się w kompetencjach gminy. W pierwszej edycji sopockiego budżetu obywatelskiego zebrano łącznie ponad 500 propozycji oraz uwag dotyczących budżetu zgłoszonych przez około 200 sopocian. Lista projektów, które ostatecznie zostały poddane pod głosowanie, powstała po długich dyskusjach i głosowaniach na forum Komisji. Wybrano po kilkanaście propozycji dla każdego z czterech sopockich okręgów oraz 22 projekty ogólnomiejskie.

W Sopocie zdecydowano, że głosowanie nad propozycjami mieszkańców potrwa 6 dni, od 2 do 7 listopada. Karty do głosowania wraz z listami propozycji inwestycji trafiły do skrzynek pocztowych sopocian w formie druków bezadresowych. Na liście do głosowania znalazły się zarówno małe inwestycje z najbliższego otoczenia, jak budowa nowych placów zabaw, małe remonty obiektów inżynierskich czy stawianie ławek, jak i bardziej złożone projekty o znaczeniu ogólnomiejskim, np. uruchomienie nowego połączenia autobusowego między Sopotem i Gdańskiem, modernizacja schroniska dla zwierząt czy budowa Muzeum Sztuki Nowoczesnej. Podczas głosowania każdy sopocianin mógł na karcie do głosowania zaznaczyć po pięć inwestycji najważniejszych swoim zdaniem do realizacji w najbliższej okolicy i w skali całego miasta.

Łącznie do Urzędu Miasta spłynęło 2448 wypełnionych ankiet (kart do głosowania). Po podliczeniu głosów prezydent miasta zdecydował się rekomendować radnym wpisanie do budżetu Sopotu realizacji inwestycji na łączną kwotę 7 mln zł. Wśród projektów ogólnomiejskich na liście prezydenta znalazła się np. segregacja odpadów komunalnych (200 tys. zł), dofinansowanie i modernizacja schroniska dla zwierząt (400 tys. zł), a także zagospodarowanie terenów miejskich z przeznaczeniem na tereny rekreacyjne i do uprawiania sportu (545 tys. zł).

W opracowaniu Pracowni Badań i Innowacji Społecznych Stocznia czytamy, że przedstawiciele Sopockiej Inicjatywy Rozwojowej uważają udział ponad 2 tysięcy sopocian w głosowaniu za „przyswoity” wynik, jak na pierwszy rok projektu. Inicjatorzy budżetu obywatelskiego wskazali, że udało się rozwiać wiele obaw radnych i prezydenta miasta, że mieszkańcy mogą nie być zainteresowani tematem lub będą zgłaszali niepoważne pomysły. Okazało się, że propozycje mieszkańców były w znacznym stopniu zbieżne np. z planami inwestycyjnymi spółek miejskich.

W kolejnym roku frekwencja podczas sopockim budżetem obywatelskim spadła do 1560 mieszkańców.

- Tłumaczymy to tym, że minął już efekt pewnej świeżości – wyjaśnia Marcin Skwierawski, pełnomocnik prezydenta ds. metropolii i spraw samorządowych. - Poza tym pojawiła się frustracja u tych sopocian, którzy w poprzednim roku nic nie uzyskali.

W listopadzie 2012 roku zakończyły się w Sopocie konsultacje dotyczące tego rocznego budżetu. Wzięło w nich udział prawie 2 tysiące mieszkańców. Tym razem sopocianie postavili m.in. na program segregacji odpadów, kontynuację programu remontów elewacji kamienic w mieście, powiększenie jednego z placów zabaw, budowę boiska ze sztuczną nawierzchnią, remonty chodników. Od połowy kwietnia do 12 maja br. Propozycje inwestycji i zadań do przyszłorocznego budżetu Sopotu należało skadać w sopockim magistracie. Specjalne formularze zostały rozesłane do mieszkań, były dostępne w Internecie, a także w tradycyjnej formie w Urzędzie Miasta oraz filiach Miejskiej Biblioteki Publicznej. W obecnej edycji sopockiego budżetu obywatelskiego propozycje mieszkańców mogą dotyczyć nowych placów zabaw, remontów chodników, sadzenia nowej zieleni w parkach i zieleńcach, działań w pomocy społecznej i edukacji oraz wszystkich innych istotnych dla mieszkańców Sopotu spraw.

Ewa Parchimowicz

Z życia miast

GDAŃSK

Śniadania od miasta

Finansowanie obiadów w szkołach stało się standardem. Gdańsk poszedł dalej: jako pierwsza gmina w Polsce realizuje pilotażowy program „Zdrowa kanapka w szkole” - finansuje setkom dzieci najważniejszy posiłek w ciągu dnia, czyli śniadanie!

Jest to autorski projekt realizowany przez Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie, pierwszy na skalę kraju. Zakłada dożywienie 761 dzieci w 27 szkołach uczestniczących w projekcie w ciągu dwóch miesięcy: od maja do końca roku szkolnego. Zakładany koszt to 43 000 złotych. [więcej](#)

GOSTYŃ

Modernizacja Rynku na finiszu

Dobiegają końca prace modernizacyjne na gostyńskim rynku. Na głównym placu miasta rozpoczął się montaż tzw. małej architektury. Dotychczas w centralnej części gostyńskiego rynku znajdowała się tylko jedna ławka. Po modernizacji będzie ich ponad 40. Dla miłośników dwóch kółek, którzy będą chcieli na rynku odpocząć zamontowane zostaną stojaki na rowery. Całość dopełniają 23 stylowe lampy i 13 koszy na śmieci. Teren rynku od biegnącej po dwóch stronach placu drogi odgradza blisko 90 żeliwnych słupków.

Nawiązaniem do przeszłości gostyńskiego rynku jest usytuowana w północnej części placu pompa. Starsi mieszkańcy Gostynia pewnie sięgając pamięcią wiele lat wstecz przypominają sobie w tej części miasta pompę, która teraz wróciła na rynek w nowej odsłonie. Żeliwne urządzenie ma 272 cm wysokości, waży ponad 500 kg i na pewno jest największą tego typu konstrukcją w regionie.

PUŁAWY

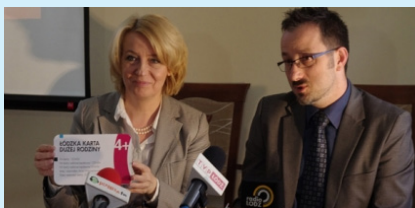
„Mądra rodzina”

15 maja 2013 roku w Urzędzie Miasta Puławy odbyła się konferencja „Mądra rodzina” inaugurująca miejską kampanię społeczną pn. „Postaw na rodzinę”. Spotkanie odbyło się z okazji obchodów Międzynarodowego Dnia Rodzin. Święto obchodzone jest od 1993 roku z inicjatywy Zgromadzenia Ogólnego ONZ i ma

na celu pogłębienie świadomości społeczeństwa na temat problemów rodziny i potrzeby ich rozwiązywania. W tym roku odbywa się pod hasłem: „Rozwijanie integracji społecznej i solidarności międzypokoleniowej”. [więcej](#)

ŁÓDŹ

Karta Dużej Rodziny



Rodziny wielodzietne w Łodzi będą mogły skorzystać z systemu ulg. Prezydent Hanna Zdanowska oraz wiceprezydent Krzysztof Piątkowski przedstawili założenia Łódzkiej Karty Dużej Rodziny. Jej posiadacze otrzymają m.in. zniżki na przejazdy komunikacją miejską, ale także ulgi w muzeach, teatrach i innych placówkach kulturalnych, obiektach rekreacyjnych i sportowych oraz przy opłatach za odbiór śmieci. Z przywilejów będą mogły skorzystać rodziny posiadające troje i więcej dzieci. W Łodzi jest 4700 takich rodzin, ponad tysiąc z nich posiada czworo i więcej pociech. [więcej](#)

KRAKÓW

Miasto chce kupić mieszkania

Miasto chce kupić mieszkania położone poza centrum Krakowa i przeznaczyć je dla osób oczekujących na lokale mieszkalne. Oferty sprzedaży należy składać do 12 lipca. Oferty mogą składać zarówno firmy jak i prywatni właściciele. Miasto jest zainteresowane lokalami mieszkalnymi na rynku pierwotnym o powierzchni użytkowej od 25 m² do 40 m².

KALISZ

Geoportal już działa

Od 17 maja działa w Kaliszu Miejski System Informacji Przestrzennej. - *Jesteśmy drugim miastem w Wielkopolsce i jednym z niewielu w kraju, które uruchomiło nowoczesny geoportal - doskonałe narzędzie pracy dla urzędników i prawdziwą hurtnię danych o mieście zarówno dla inwestorów jak i dla każdego obywatela* – podkreśla prezydent Janusz Pęcherz.

Uruchomienie systemu wieńczy wielomiesięczne prace nad jego opracowaniem i wdrożeniem. Wszelkie dane gromadzone dotąd odrębnie przez poszczególne wydziały urzędu oraz jego jednostki organizacyjne, a dotyczące miejskiej przestrzeni, różnych obiektów i zachodzących między nimi relacji, teraz dostępne są w jednym miejscu i można z nich korzystać nie odwiedzając ratusza. [więcej](#)

POZNAŃ

System ITS

Władze Poznania oraz przedstawiciele Zarządu Dróg Miejskich podpisali umowę z konsorcjum Siemens o stworzeniu w Poznaniu systemu ITS.

Głównym celem projektu pn. „System ITS Poznań” jest usprawnienie zarządzania ruchem drogowym i transportem publicznym wraz z jednoczesnym zwiększeniem jego atrakcyjności. Dzięki jego wdrożeniu mieszkańcy Poznania i korzystający z infrastruktury transportowej zyskają oszczędności z tytułu zmniejszenia kosztów czasu podróży. System pozwoli pasażerom na bieżąco śledzić opóźnienia autobusów, a kierowcom pokaże, jak omijać zatory. [więcej](#)

ŚWIDNICA

Kongres Regionów 2013

Tradycyjnie w Świdnicy odbędzie się czwarty już Ogólnopolski Kongres Regionów. W dniach 11-13 czerwca 2013 roku świat biznesu, przedsiębiorcy i inwestorzy spotkają się z przedstawicielami jednostek samorządu terytorialnego.

Patronat merytoryczny nad IV Kongresem Regionów objęli: Związek Powiatów Polskich, Związek Miast Polskich oraz Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej. [więcej](#)

KRAKÓW

Mieszkania dla seniorów

27 i 28 czerwca br. w Krakowie odbędzie się konferencja „Mieszkania dla seniorów – Rosnące wyzwania dla sektora publicznego i prywatnego”. Podczas spotkania zaprezentowane zostaną przykłady podejścia do problemu seniorów realizowane na świecie, a także przedstawione zostaną źródła finansowania mieszkań dla seniorów oraz opieki nad nimi [więcej](#)

(epe)

Dobra praktyka z Poznania

Strategiczne know-how

Strategia promocji marki Poznań oznaczała zerwanie z rynkowym standardem: *najpierw analiza zasobów, potem – opakowanie* i mimo początkowych kontrowersji, przyniosła miastu wizerunkowy sukces. Ale nawet najlepsza i najbardziej innowacyjna strategia marki nie znałaby nic bez wsparcia i zrozumienia instytucji wdrażającej.

Zgodnie z badaniem Best Place, Poznań ma najlepszą strategię promocji, na Poznań wskazuje ok. 44% respondentów. Na drugim miejscu jest Wrocław z 11%. Ta przygniatająca przewaga została zdobyta całkiem niedawno. Przypomnijmy, że jeszcze w 2006 roku, w ocenie PriceWaterhouseCoopers, Poznań z oceną 85 punktów pozostawał pod względem wizerunku daleko w tyle za czołówką miast polskich (Warszawa 115, Wrocław 111, Kraków 117). Czy poznańska droga oznacza sukces w warstwie realnej – pokaże czas i inne raporty. Na pewno jednak po trzech latach wdrażania strategii marki POZnań* można mówić o sukcesie realizacyjnym i wizerunkowym. Czy w czasach ostrych sporów urzędów z agencjami, nagonek medialnych i skandali promocyjnych taki sukces jest możliwy do powtórzenia? Jak do niego doszło?



Dwie strony, jeden medal

Przed wszystkim na etapie tworzenia strategii zaproponowano dwie istotne nowości. Na samym początku zerwano z popularnym przekonaniem, że strategię marki i promocji są domeną wyłącz-

nie agencji reklamowych sensu stricto. Zamiast tego, utworzono konsorcjum z dwóch podmiotów o dopełniających się kompetencjach: Instytut Konkurencyjnej Ekonomii Regionów (IKER) jako prywatna instytucja badawcza zajmująca się rozwojem miast odpowiadała za meritum strategii i jej odniesienie do różnych wymiarów konkurencyjności miast w Polsce i za granicą, natomiast Agencja Reklamowa JUST objęła nadzór nad sferą komunikacyjną i graficzną.

Oznaczało to przyjęcie tezy, że marka i realny rozwój miasta to dwie nierozdzielne ze sobą związane strony tego samego medalu. Obie instytucje powołały wspólny zespół, który pracował nad strategią od początku do końca, co również wykraczało poza standard rynkowy: *najpierw treść, potem opakowanie*.

Hasło ma działać

Formułowanie strategii rozpoczęło od precyzyjnego skonkretyzowania celów, korzyści płynących z mechanizmu marki dla miasta oraz grup, na których zachowanie ma wpłynąć marka, aby te korzyści zaistniały. Zrywało to zasadniczo z powszechnie przyjmowanym układem prac, w którym najpierw analizuje się zasoby czy kapitały miasta, a potem próbuje się wymyślić dla nich możliwe zgrabne hasło i zabawny obrazek.

Inaczej potraktowano również konstrukcję samego hasła pozycjonującego (claimu). W przypadku poznańskim, sformułowanie esencji marki i hasła pozycjonującego (*miasto know-how w wersji polskiej oraz *Eastern energy, western style w wersji zagranicznej) było efektem bardzo skrupulatnego procesu analizy zachowań grup docelowych i symulacji linii argumentacyjnych w każdej z nich. Założono, że hasło nie ma być ani szczególnie chwytliwe, ani żartobli-

wie-efekciarskie. Jego zadaniem miało być wyłącznie najbardziej lakoniczne i precyzyjne komunikowanie przewagi konkurencyjnej miasta najważniejszym grupom docelowym.

Odważny korzysta

Nawet najlepsza i najbardziej innowacyjna strategia marki nie znaczy nic bez wsparcia i zrozumienia instytucji, która ma ją wdrożyć. I pod tym względem przypadek poznański okazał się bardzo fortunny. Przedstawiciele Biura Promocji Miasta uczestniczyli w pracach nad strategią od wczesnych etapów. Być może to właśnie pozwoliło Urzędowi zaufać, że kierunek



Fot: 2x A.Bqk

zaproponowany przez konsorcjum IKER-JUST jest słuszny, mimo początkowych kontrowersji w lokalnej prasie i telewizji. Magistrat kupił ideę i poszedł na całość.

Sam przetarg na strategię był długi i pracochłonny, jednak od momentu przyjęcia ostatecznych prac miasto ewidentnie postanowiło wdrożyć strategię z żelazną konsekwencją. Konsekwencja ta przejawiała się w skali i spójności dokonywanych zmian w instytucjach zależnych od miasta, scaleniu i ukierunkowaniu komunikacji, a także współpracy w ramach szerszych projektów promocyjnych (Metropolia Poznań). Miasto nie bało się również przejść do realizacji najbardziej innowacyjnych rozwiązań w sferze instytucjonalnej zbudowanych na bazie strategii (Konsorcjum Marki Poznań).

Poznańska droga budowy marki miasta jest jeszcze długa, ale po pierwszych trzech latach od wdrożenia, rokowania są bardzo dobre. Udało się to dzięki szczęśliwemu połączeniu innowacyjnego podejścia do strategii marki i wizji jej twórców oraz odwagi i konsekwencji realizacyjnej urzędu. Pytanie, na ile taka recepta na sukces jest do powtórzenia w innych miastach w Polsce pozostaje otwarte.

Tomasz Achrem
Marek Bańczyk

Instytut Konkurencyjnej
Ekonomii Regionów (IKER)

Program URBACT

Nowy program szkoleń

Connecting cities
Building successes



Kiedy mówi się o zrównoważonym rozwoju w kontekście miast europejskich, uwaga skupia się zazwyczaj na ekspertach technicznych. A co z samorządowcami? W jaki sposób można zwiększyć zaangażowanie polityków, których miasta są partnerami projektów URBACT? Aby udzielić odpowiedzi na te pytania, w ramach programu URBACT opracowano pilotażowy cykl szkoleń dla przedstawicieli władz samorządowych. Seminarium otwierające ten cykl odbyło się w Brukseli w dniach 8-10 kwietnia.

Nie ulega wątpliwości, iż członkowie władz lokalnych mają kluczową rolę do odegrania w dążeniach do zrównoważonego rozwoju miast Europy. Trudniej jednak odpowiedzieć na pytanie jak mają oni rozwijać swoją wiedzę i umiejętności praktyczne w tym zakresie. W odpowiedzi na to zapotrzebowanie w kontekście miast partnerskich URBACT, stworzony został we współpracy z Komisją Europejską pilotażowy program szkoleń.

Wiedza i narzędzia

Celem cyklu szkoleń jest przekazanie przedstawicielom władz informacji pozwalających im zapoznać się bliżej z europejską polityką miejską, dowiedzieć na czym polega zintegrowany i zrównoważony rozwój oraz zdobyć praktyczne narzędzia przydatne w zarządzaniu projektami. Dzięki temu będą oni nie tylko mogli podejmować bardziej świadome decyzje, ale także opracowywać lepsze Lokalne Plany Działania w projektach URBACT i bardziej efektywnie wspierać funkcjonowanie Lokalnych Grup Wsparcia.

Cały cykl obejmuje trzy sesje na przestrzeni roku 2013. Drugie seminarium odbędzie się we wrześniu i poświęcone będzie promowaniu partycypacyjnego podejścia wśród wszystkich interesariuszy, a tematem trzeciego spotkania zaplanowanego na grudzień będzie zrównoważony rozwój i zmiany. W kwietniowym seminarium wzięło udział 30 burmistrzów i ich zastępców oraz radnych z 15 państw. Uczestnicy koncentrowali się na metodach wypracowania zintegrowanego podejścia do rozwoju miast. Podczas serii wystąpień ekspertów, prezentacji Lokalnych Planów Działania przez uczestników oraz wzajemnych analiz i dyskusji udało się szybko zidentyfikować wspólne wątki, a wzajemne powiązania i odniesienia były widoczne od samego początku.

Długofalowy rozwój miast

Ivan Tosics, Dyrektor Metropolitalnego Instytutu Badawczego w Budapeszcie i Lider Grupy tematycznej w programie URBACT zaprezentował analizę podejść do zintegrowanego rozwoju na przykładzie stolicy Węgier, gdzie duża część socjalnych zasobów mieszkaniowych została sprywatyzowana. Zwrócił on również uwagę na wyzwania związana z dostosowaniem krótkoterminowego finansowania do potrzeb planów długoterminowych.

Dokładnie te same problemy są aktualnie udziałem miasta Ryga na Łotwie, reprezentowanego przez radnego miejskiego, **Jānisa Mārtiņa Zandbergsa**. - *Jednym z naszych problemów jest to, że wszystko zostało sprywatyzowane, a teraz okazuje się, że potrzebujemy mieszkań socjalnych - tłumaczył Zandbergs. - Dostępne są fundusze unijne na finansowanie rozwoju miast, ale w Rydze brakuje koordynacji działań i długofalowej wizji.*

Jako partner projektu USER, realizowanego w ramach URBACT, Jānis Mārtiņš Zandbergs jest szczególnie zainteresowany lepszym zagospodarowaniem otwartych przestrzeni w zabytkowej dzielnicy Rygi. - *Obecnie panuje duży chaos, a my chcemy wprowadzić pewien ład i spójność, ale nie posiadamy wiedzy i doświadczenia w rozwiązywaniu tego rodzaju problemów. Dlatego chcemy dowiedzieć się jak działają inne miasta i czerpać inspirację z ich pomysłów. To szansa na rozwiązanie naszych problemów.*

Rozwiązywanie problemów

Przewidując zapotrzebowanie na tego rodzaju tematy, drugi dzień seminarium poświęcono prawie w całości na identyfikację i analizę problemów. Na początek, zaprezentowany został przegląd zintegrowanych podejść z perspektywy polityki Unii Europejskiej, którą omówiła w swoim wystąpieniu **Corinne Hermant** z Dyrekcji Generalnej ds. Polityki Regionalnej i Miejskiej. Następ-

nie, **Luis de Carvalho** i **Willem van Winden**, konsultanci reprezentujący organizatora seminarium UrbanIQ, przedstawili dwie prezentacje dotyczące narzędzi służących do rozwiązywania problemów np. technikę drzewa problemów, w kontekście współpracy i współdziałania niezbędnych w rozwoju miast. Możliwość uczenia się od najlepszych ekspertów w Europie była na pewno jedną z największych wartości seminarium, podobnie jak wizyta w terenie zorganizowana trzeciego dnia, której celem było przyjrzenie się projektom rozwojowym realizowanym z Brukseli. Dla uczestników cenna była jednak również możliwość wypowiedzenia się i wymiany pomysłów i doświadczeń. Seria ożywionych dyskusji w grupach miała miejsce po prezentacji dotyczącej zrównoważonego rozwoju przedstawionej przez **Oriola Nello**, Profesora Geografii Urbanistycznej Autonomicznego Uniwersytetu w Barcelonie. Ponadto, uczestnicy wzięli udział w ocenie prezentacji dr **Lutza Trümpera**, burmistrza Magdeburga, poświęconej roli Lokalnej Grupy Wsparcia w budowie nowej dzielnicy naukowej w mieście – w oparciu o doświadczenia zebrane podczas uczestnictwa w projekcie **REDIS** realizowanym w ramach programu URBACT.

Inwestycje w przyszłość

Elementem nauki jest chęć dzielenia się doświadczeniami, zarówno tymi dobrymi jak i złymi. **Francoise Rivoire**, wiceburmistrz Lionu, trafnie podsumowała wartość pilotażowego programu szkoleń. - *Potrzebujemy w naszym mieście nowych polityk i projektów, więc przyjechałam tu po pomysły – powiedziała. - Najbardziej podobają mi się różnorodność grupy przedstawicieli władz samorządowych reprezentujących różne kraje i różne szczeble władzy. Myślę, że świetnie się uzupełniamy. Wszyscy otwarcie opowiadamy o naszych problemach i szukamy alternatywnych sposobów ich rozwiązywania, tak abyśmy mogli po powrocie wypróbować nowe strategie działania.*

Więcej informacji na ten temat:

- **Szkolenia dla przedstawicieli władz samorządowych** - strona internetowa programu URBACT
- **Samorządowcy chcą poznać narzędzia planowania zintegrowanego i zrównoważonego rozwoju** - blog programu URBACT

Anna Nadolna



Konferencja podsumowująca projekt
**Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem
w jednostkach samorządu lokalnego (gminach i powiatach)**
Legnica 3-4 czerwca 2013

program

Poniedziałek, 3 czerwca

- 13.15 - 13.30** rejestracja uczestników
- 13.30 - 13.50** Prezentacja założeń projektu (uczestnicy, cele, działania)
- 13.50 - 15.00** Przeprowadzone działania i efekty kluczowych komponentów projektu: grup wymiany doświadczeń (GWD) i warsztatów zarządzania strategicznego (WZS)
- 15.00 - 15.20** *Przerwa kawowa*
- 15.20 - 16.35** Przykłady wdrożenia usprawnień lub planowane usprawnienia w systemie zarządzania zrealizowane dzięki udziałowi w projekcie - przedstawiciele JST
GWD: Kutno, Opole, powiat otwocki
WZS: Murowana Goślina, Kalisz, Rokietnica
- *dyskusja*
- 16.35 - 17.40** Badania opinii mieszkańców jako element monitoringu jakości usług publicznych i rozwoju JST: (transport miejski, kultura, przekrojowe badania opinii mieszkańców o jakości usług i kierunkach rozwoju gminy)
- *dyskusja*
- 17.40 - 19.10** Integracja zarządzania usługami i zarządzania rozwojem JST - *sesja panelowa*
- dr Andrzej Sztando**, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – Wprowadzenie: Zarządzanie strategiczne rozwojem a zarządzanie usługami
Tadeusz Krzakowski, prezydent Legnicy – Od monitoringu jakości usług do efektywnego wdrażania strategii rozwoju miasta

Andrzej Czapski, prezydent Białej Podlaskiej – Podnoszenie jakości usług transportu i mieszkalnictwa komunalnego jako czynniki wspomagające realizację strategii rozwoju miasta
Zbigniew Michniewski, Z-ca Prezydenta Bielska-Białej – Wieloletni Plan efektywności energetycznej w gospodarce miejskiej jako dźwignia rozwoju miasta
Janusz Szewczuk – Komentarz do prezentacji: Integracja usług i długookresowego planowania jako warunek rozwoju w kontekście istniejących wyzwań
- *dyskusja*

19.30 Uroczysta kolacja

Wtorek, 4 czerwca

- 9.00 - 9.10** Resume dnia poprzedniego
- 9.10 - 9.55** Projekt nowelizacji ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju; założenia Krajowej Polityki Miejskiej
- perspektywa Ministerstwa Rozwoju Regionalnego
- perspektywa samorządów lokalnych
- 9.55 - 10.30** Finansowanie programów rozwojowych UE 2014-20 – Jarosław Komża, ZPP
- 10.30 - 10.50** *Przerwa kawowa*
- 10.50 - 12.50** Możliwości rozwoju JST w latach 2014 - 2020 w świetle istniejących uwarunkowań - *dyskusja panelowa*
Wyzwania
Możliwe odpowiedzi na wyzwania - *dyskusja panelowa*
- 12.50 - 13.00** Podsumowanie konferencji i projektu



„Samorząd Miejski” - miesięcznik wydawany przez Związek Miast Polskich.

Adres wydawcy: ul. Robocza 42, 61-517 Poznań.

„Samorząd Miejski” redaguje zespół w składzie: Ewa Parchimowicz – redaktor naczelna, Joanna Proniewicz, Hanna Hendrysiak. Oprawa graficzna, skład: Krzysztof Paczyński.

Adres redakcji: ul. Robocza 42, 61-517 Poznań, tel. 61 63 350 54, fax 61 63 350 60,

http://www.zmp.poznan.pl/strona-68-samorzad_miejski.html, e-mail: redakcja@zmp.poznan.pl