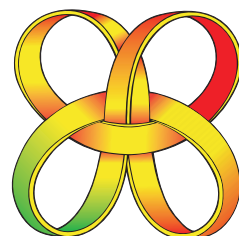






ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH

**SYSTEM IDENTYFIKACJI WIZUALNEJ**  
logotyp i materiały użytkowe



ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH

#### KOLORY PODSTAWOWE

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|  |  |  |  |
| C - 0   | C - 0   | C - 0   | C - 0   |
| M - 15  | M - 55  | M - 100   | M - 0   |
| Y - 100   | Y - 100   | Y - 100   | Y - 0   |
| K - 0   | K - 0   | K - 5   | K - 80  |
| R - 255   | R - 246   | R - 255   | R - 88  |
| G - 212   | G - 139   | G - 27  | G - 89  |
| B - 0   | B - 31  | B - 36  | B - 91  |

#### TYPOGRAFIA

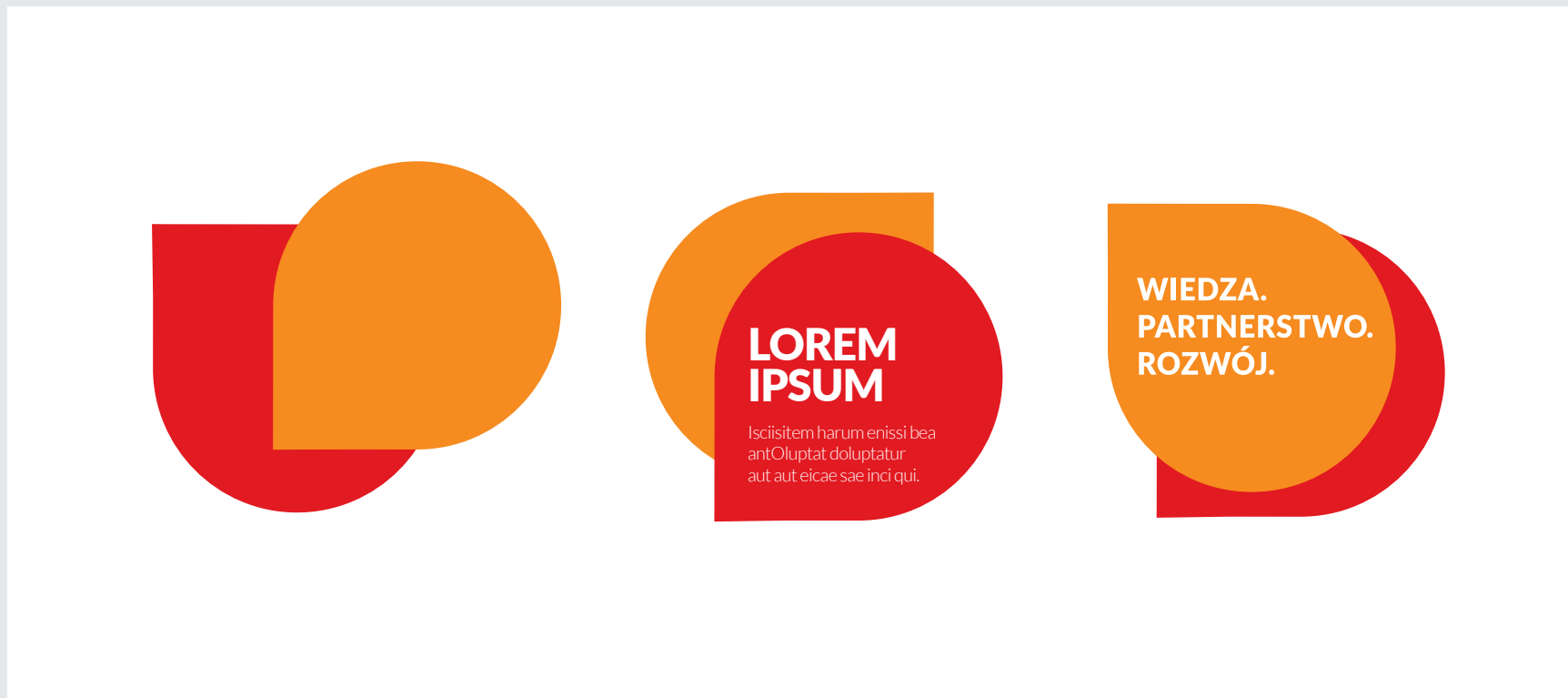
**LATO**  
to rodzina krojów pisma  
stosowana w materiałach drukowanych

**AaBbCc**  
AĄBCĆDEĘFGHIJKŁŁ  
MNOÓPRSŚTUWXYZZŻ  
aąbcćdeęfghijklłmnoóprs  
tuwxyzżż1234567890 „!?!@()

**ROBOTO**  
to rodzina krojów pisma stosowana  
w mediach elektronicznych np. strona www

**AaBbCc**  
AĄBCĆDEĘFGHIJKŁŁ  
MNOÓPRSŚTUWXYZZŻ  
aąbcćdeęfghijklłmnoóprs  
tuwxyzżż1234567890 „!?!@()

## Element graficzny





ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH

WIEDZA.  
PARTNERSTWO.  
ROZWÓJ.

Poznań, 23 stycznia 2017

**Szanowni Państwo  
Delegaci na Zgromadzenie Ogólne  
Związku Miast Polskich**

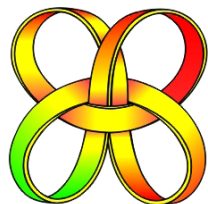
Uprzejmie zawiadamiam, że na posiedzeniu w dniu 16 grudnia 2016 r. w Jaśle Zarząd, zgodnie z § 29 pkt. 4 Statutu Związku Miast Polskich, ustalił termin, miejsce i porządek obrad Zgromadzenia Ogólnego Związku. Odbędzie się ono w dniach 21-22 marca 2016 roku w Serocku, według załączonego programu.

Przypominam także, iż (§ 21 Statutu) każde miasto ma prawo – za pośrednictwem delegata – zgłosić propozycje uzupełnień zaproponowanego przez Zarząd porządku obrad. Jeśli wniosek taki zostanie zgłoszony przez co najmniej 15 miast przed posiedzeniem Zarządu, które odbędzie się w Łodzi 17 lutego br., Zarząd uzupełni porządek obrad. Inne możliwości zmiany porządku są omówione w § 21 pkt 3 i 4 Statutu.

Zgodnie z porządkiem obrad, każdy delegat może zgłosić wnioski, które będą przedmiotem debaty programowej Zgromadzenia. Wnioski zgłoszone wcześniej zostaną zestawione przez Biuro Związku i udostępnione wszystkim delegatom. Nie wyklucza to możliwości zgłoszenia wniosków podczas obrad,

§ 17 ust. 4 Statutu upoważnia delegata, który nie może przybyć na obrady w ustalonym terminie, do jednorazowego wydelegowania swego zastępcy, który uczestniczy w obradach w pełnym zakresie, lecz bez biernego prawa wyborczego.

# Wizytówka



**Jan Kowalski**

---

**ZWIĄZEK MIAST POLSKICH**

ul. Robocza 42  
61-517 Poznań  
tel.: +48 61 633 50 50  
tel. kom.: 609 000 000

Zastępca Dyrektora Biura  
ds. Public Relations

e-mail: [jan.kowalski@zmp.poznan.pl](mailto:jan.kowalski@zmp.poznan.pl)

# Strona internetowa

**Związek Miast Polskich**

EN

Aktualności | O Związku Miast Polskich | Działalność na rzecz miast | Doświadczenie i wiedza polskich miast | Miasta członkowskie | Strona dla miast | Kalendarz wydarzeń | Media | Kontakt

## Wydarzenia w miastach w 2017 roku

Zapraszamy miasta członkowskie ZMP do wypełnienia ankiety „Najważniejsze wydarzenia w miastach w roku 2017” – zbieramy informacje, aby opublikować je w Kalendarzu wydarzeń na naszej stronie.

Czytaj więcej

Dr. Artur Adamczyk

### Aktualności

Priority ZMP | Finanse | Oświata | Partycypacja społeczna | Kategorie

#### MINISTERSTWO ROZWOJU

##### Rusza pakiet wsparcia dla średnich miast

18.08.2017 | Oświata i promocja

Planuje 2,5 mld zł to znacząco wzrosła wartość wsparcia jakie w najbliższych latach otrzymają średnie miasta. Wskazane możliwości widoczne w ramach Pakietu wsparcia dla średnich miast.

#### Prezes składa skargę na TVP

10.06.2017 | Komunikaty ZMP w obronie samorządności

Prezes Związku, Zygmunt Frankiewicz zgłosił skargę do Krajowego Rejestru Sądowego i Trybunału na TVP, która bezpodstawnie wyeliminowała przedstawicieli ZMP z programu „Dziś i jutro”.

#### Otwarte posiedzenie Komisji Małych Miast ZMP

08.05.2017 | Informacje o wydarzeniach ZMP

Związek Miast Polskich zaprasza na otwarte posiedzenie Komisji Małych Miast. Małe odbędą się w dniach 10-16 maja w Hotelu kameralne. Badają sytuację samorządów oraz zmiany w finansowaniu oświaty.

#### Związek Miast Polskich

##### ZMP o propozycjach MEN

08.05.2017 | Oświata

Zwiększył swoje nakłady na oświatę w budżecie państwa – 10 proc. z poprzedniego. Związek wstrzymuje się od komentarzy dotyczących zmian statusu zawodowego pracowników oświaty oraz finansowania zadań oświatowych.

#### Zarząd ZMP w Tychach

04.05.2017 | Zgromadzenie i Zarządy ZMP

Rządowy projekt Prawo wodne będzie gotym z ogólnopolskich sesji prawnych podczas posiedzenia Zarządu Związku, które odbędzie się w Tychach.

#### Ruszają szkolenia z PPP

23.04.2017 | Zarządzenie, smart city, administracja, Projekty i inwestycje dla miast

Ministerstwo Rozwoju, ZMP zapraszają przedstawicieli JST na szkolenia dotyczące PPP realizowane w ramach projektu „Znaczący partnerstwa publiczno-prywatnego w Polsce” – najbliższe w Gdańsku i Olsztynie.

#### „Samorząd Miejski” nr 4 (230), kwiecień 2017

05.04.2017 | Miesięcznik „Samorząd Miejski”

W kwietniowym numerze m.in. o tym, jakie działania podejmują Związki Miast Polskich, jakie środowiskowe samorządowe, a także parlamentarne, by przeciwdziałać się recesji i stagnacji państwa.

#### BGK

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO

##### XIII Ogólnopolska konferencja BGK dla JST

28.04.2017 | Finanse

„Strategie finansowe projektów rozwojowych” to tytuł konferencji, trybunału i „Ogólnopolskiej konferencji BGK dla JST”. Która odbędzie się w dniach 24-25 maja 2017 r. w Hotelu Sheraton w Warszawie.

#### Jaworzno - Pierwsza w Polsce велоstrada

10.05.2017 | Transport, Z miastych miast

W Jaworznie zbudowana zostanie pierwsza w Polsce, bezkolorytowa велоstrada. Nowa oświadczenia, która ma być otwarta w czerwcu i przyczyni się do poprawy jakości powietrza w tym mieście.

Czytaj więcej

Projekty ZMP dla miast

Miesięcznik Samorząd Miejski

Stanowiska i uchwały ZMP

System Analiz Samorządowych

### Działalność na rzecz miast

W IMIENIU MIAST | Aktualności

### Doświadczenie i wiedza polskich miast

Z MIASTAMI I DLA MIAST | Aktualności

# Facebook

The screenshot shows the Facebook profile page for 'Związek Miast Polskich'. The browser address bar displays 'https://www.facebook.com/ZwiazekMiastPolskich/'. The page header includes the name 'Związek Miast Polskich', a search bar, and navigation options like 'Kalendarz', 'Strona główna', and 'Szukaj znajomych'. The profile picture is a colorful logo consisting of three interlocking loops. The cover photo is a collage of eight images showing various cityscapes and buildings at night. The left sidebar contains navigation links: 'Strona główna', 'Recenzje', 'Informacje', 'Filmy', 'Zdjęcia', 'Posty', 'Osoby, które to lubią', and a green 'Utwórz stronę' button. The main content area features a 'Wyróżnione dla Ciebie' section with a map of 'ul. Robocza 42' and a profile picture of Alicja Stachowiak. Below this is a 'Status' section with a 'Zdjęcie/film' placeholder and a 'Napisz coś na tej stronie...' prompt. A 'Recenzje' section shows a 5.0 star rating with one opinion. On the right, there is an 'Organizacja w: Poznań' section with a 5.0 star rating and statistics: '2132 people like this', '2160 people follow this', and '5 people have visited'. Below this is an 'Informacje' section with a map of 'ul. Robocza 42, 61-517 Poznań'. The right sidebar shows a list of friends and a search bar.

# Samorząd Miejski



## SAMORZĄD MIEJSKI

MIESIĘCZNIK ZWIĄZKU MIAST POLSKICH

NUMER 1/235

STYCZEŃ 2017

ISBN 1730-5187





## W NUMERZE

### ZE ZWIĄZKU

**str. 4** Podczas posiedzenia w Warszawie 20 stycznia br. członkowie Zarządu ZMP przyjęli stanowisko w sprawie ustanowienia prawa w Polsce, projektów ustaw o ochronie praw lokatorów i o podstawowej opiece zdrowotnej.

**str. 9** Opracowanie „Diagnozy potrzeb JST w zakresie wspomagania szkół pod kątem skuteczności w rozwijaniu kompetencji kluczowych” – to jeden z głównych obszarów dotychczasowego działania Grup Wymiany Doświadczeń w ramach projektu „Wspieranie kadry jednostek samorządu terytorialnego w zarządzaniu oświatą” ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji uczniów.

**str. 10** W styczniu tego roku ruszył kolejny nowy projekt pod nazwą „System Monitorowania Usług Publicznych”, który Związek Miast Polskich będzie realizował razem z Ministerstwem Spraw Wewnętrznych i Administracji (lider), Związkiem Powiatów Polskich, Śląskim Związkiem Gmin i Powiatów, Głównym Urzędem Statystycznym.

### KRONIKA KRAJOWA

**str. 6** Do 31 marca 2017 r. rady gmin muszą podjąć uchwały w sprawie dostosowania sieci szkół do nowego ustroju; wcześniej muszą uzyskać pozytywną opinię kuratora oświaty, ma on 21 dni na wydanie opinii. Prezydent Andrzej Duda nie podzielił obaw samorządów i podpisał ustawy zmieniające ustrój oświatowy.

**str. 7** Co czeka szkoły – skrócone kalendarium reformy oświaty.

### MIASTA JUBILEUSZOWE

**str. 12** Moim oczkiem w głowie była i jest rewidacja Starogardzieńskiego, który 800-lecie istnienia. O Piotrkowie piszę na str. 12 i 13. Fot. Archiwum UM

Najbardziej: Rynek w Piotrkowie Trybunalskim – miasto, które w tym roku obchodzi 800-lecie istnienia. O Piotrkowie piszę na str. 12 i 13. Fot. Archiwum UM

Zarząd ZMP o ograniczeniu liczby kadencji

## Apel o merytoryczną debatę

**Podczas posiedzenia Zarządu Związku Miast Polskich w Warszawie, 20 stycznia, przedstawiciele miast członkowskich - po burzliwej dyskusji i głosowaniu - przyjęli stanowisko w sprawie medialnej debaty o ograniczeniu kadencji wójtów, burmistrzów i stwierdzono, że jest to ograniczenie podstawowych praw obywatelskich.**

**W** stanowisku zaapelowano, aby debata nad propozycją poważnej zmiany prawnej, a taką niewątpliwie jest ograniczenie liczby kadencji w samorządzie, odbywała się na podstawie rzetelnych argumentów merytorycznych. Zwrócono uwagę na kontekst prawny, polityczny oraz aspekt motywacji indywidualnej. Wprowadzenie takiej



- To jest ograniczenie praw wyborczych wszystkich obywateli w Polsce – mówi **Ryszard Brejza**, prezydent Innowrocławia - Samorząd, jak pokazuje badania opinii publicznej, nie potrzebuje dobrej zmiany, bo jest dobry. Fot. J. Prowieńczak

zmiany w wyborach samorządowych oznacza pozbawienie konkretnych osób gwarantowanego w art. 169 Konstytucji RP biernego prawa wyborczego, a także ograniczenie czynnego prawa wyborczego, wynikającego z art. 62 Konstytucji.

### Samorząd pod kontrolą

W opinii zasiadających w Zarządzie ZMP ograniczenie w drodze ustawy podstawowych praw obywatelskich, gwarantowanych w Konstytucji, może nastąpić jedynie w obronie innych podstawowych wartości konstytucyjnych, a nie na podstawie przytaczanych w trwającej debacie pominiętych i ogólników. Wskazano też, że przepisy prawa w państwach demokratycznych dopuszczają w określonych sytuacjach

ograniczenie liczby kadencji. W Polsce dotyczy to m.in. Prezydenta RP, który pełniąc swoją funkcję nie podlega żadnej kontroli ani nadzorowi. Tymczasem wójtowie, burmistrzowie i prezydenci miast podlegają licznym kontrolom i w przeciwieństwie do posłów i senatorów nie chroni ich żaden immunitet.

W artykule w „Rzeczpospolitej”, który ukazał się w lutym 2016 roku, prezes ZMP, **Zygmunt Frankiewicz** pisał: „Funkcjonowanie samorządu terytorialnego poddane jest drobiazgowemu (w opinii wielu samorządowców wręcz nadmieremu) nadzorowi instytucji państwa. Od wojewodów przez wszelkie instytucje kontrolne (NIK, PIP, UKS itd.) aż po regionalne izy obywatelskie i samorządowe kolegia odwoławcze. Obok organów kontrolujących zgodność działalności samorządu z prawem istnieją jeszcze instytucje referendum odwoławczego, które

pozwala obywatelom na rozliczenie braku kompetencji czy nieudolności tak groźnej, że trzeba jej szybko przeciwdziałać, nie czekając na weryfikację wyborczą.”

### Przeciwno pominięciem i upartyjnianiu

Nawiązując do stwierdzeń o układach i klikach w debacie publicznej, **Andrzej Porawski**, dyrektor Biura ZMP, zauważył, że „wszędzie są jakieś relacje, ale ze względu na to, że nie są one poddane kontroli partii, to nie zgadzamy się, aby je nazywać klikami czy układami nieformalnymi i to za każdym razem w pejoratywnym znaczeniu”. W związku właśnie z tymi szeptami o wszechobecnej patologii i korupcji w Polsce lokalnej, prezes ZMP wystąpił

już z wnioskiem, w trybie dostępu do informacji publicznej, do ministra sprawiedliwości, Zbigniewa Ziobry o podanie liczby osób skazanych prawomocnym wyrokiem za przestępstwa korupcyjne oraz przeciwko którym skierowano akty oskarżenia.

### Opinia prawna Kancelarii Ziemińskiej & Partners, grudzień 2013 r.:

„Opiniujący opowiadają się za pozostawieniem kwestii liczby kadencji w niezmienionym kształcie (...) Przemawia za tym pragnienie pozostawienia swobody wyboru mieszkańcom wspólnot samorządowych. Uważamy, że ewentualne ograniczenie liczby kadencji stanowić będzie nie tylko wyraz paternalistycznego podejścia ze strony prawodawcy, ale będzie je można także odczytać jako wyraz braku zaufania co do kompetencji i kwalifikacji wyborców decydujących o tym, komu powierzą funkcję gminnego wójtów. Co więcej, ze uprawianym uznanym poglądem, w świetle którego ustawowe ograniczenie kadencji stanowić będzie de facto ograniczenie samorządności, wszak skoro pozbawiamy mieszkańców wspólnoty samorządowej możliwości wyboru osoby, która nie tylko ma „dwukadencyjne” doświadczenie w sprawowaniu władzy, ale pragnie dalej służyć wspólnocie i co więcej większość członków tejże wspólnoty chciałoby z jej „oferty” skorzystać, to jak inaczej zakwalifikować takie hipotetyczne rozwiązania legislacyjne?”

- Argumentem za tym odgórnym - i w mojej opinii uznanym - ograniczeniem ma być sprzyjająca ponoć długiemu urzędowaniu tendencja do powstawania przeróżnych, często kryminalnych, patologii. Teza ta obecna od pewnego czasu w naszej debacie publicznej nigdy nie została jednak potwierdzona konkretnymi, wiarygodnymi danymi – przekonywał Z. Frankiewicz. Samorządowcy z miast sprzeciwiają się nie tylko upartyjnieniu samorządów, ale też pomysłu wprowadzenia nowego rozwiązania z mocą wsteczną, tzn. aby już w przyszłości wyborów wójtów z co najmniej dwiema kadencjami na koncie nie mogli startować. - Paradoxałnie Jarosław Kaczyński, chcąc wyeliminować samorządowych liderów z wyborczej rywalizacji, może bardzo pomóc w konsolidacji i wzmacnieniu kadrowym sił opozycyjnych wobec jego obu politycznych – wskazywała **Elżbieta Radwan**, burmistrz Wołomina.

- Temat pojawia się i wraca od jakiegoś czasu. Jednak siła obecnej władzy jest tak duża, że zapewne zostanie to wdrożone. Znam negatywny przykład, który buduje społeczną akceptację dla tego pomysłu. To gmina Wilkowyje z serialu „Ranczo”. Ile takich Wilkowyj jest w Polsce? To jednak margines - 3-4%. Nie wszystko akceptowane społecznie jest dobre. Moim zdaniem, najlepiej mieszkańcy sami kontrolują swoje władze lokalne i decydują, z kim chcą współpracować. Jest jeszcze kontekst ekonomiczny. W trakcie kadencji uczymy się wiele, a ograniczenie dla nas liczby kadencji to marnowanie tego potencjału. Czy Polskę stać na to? Można coś poprawić, ale nie niszczyć - twierdził **Władimir Tyszkiewicz**, prezydent Nowej Soli.

### Ograniczenie szkodliwe dla społeczności lokalnych

Podobną opinię wyraził **Zygmunt Frankiewicz**, prezydent Gliwic, w wspomnianym artykule w „Rzeczpospolitej”: „Postulat limitu kadencji organów wykonawczych gminy to pomysł nie tylko zły, ale wręcz potencjalnie ograniczający tempo rozwoju naszego kraju. Polskie samorządy odpowiadają za 45 proc. wydatków sektora finansów publicznych (bez ZUS i NFZ), w tym za 75 proc. środków publicznych przeznaczanych na inwestycje. Rozwój Polski od 25 lat dokonuje się przy znaczącym udziale administracji lokalnej. Jeżeli mamy jako państwo ambicje, by zwiększyć tempo tego rozwoju, to powinniśmy umiejętnie gospodarować zasobami. Spora grupa doświadczonych, odnoszących sukcesy samorządowców jest z całą pewnością zasobem, którego nie warto odczuwać.”

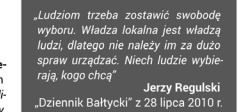
Członkowie Zarządu Związku w stanowisku przypominają, że z doświadczeń wynika, iż lokalni gospodarze urzędujący przez większą liczbę kadencji, w właściwy i efektywny sposób zarządzają miastami i gminami. Natomiast odebranie możliwości głosowania na uznanych liderów będzie działaniem na szkodę mieszkańców. Zdaniem Z. Frankiewicza, miasta zarządzane przez gospodarzy, którzy sprawowali swoją funkcję długi czas, zajmują wysokie miejsca w rankingach.

Jest jeszcze problem motywacji wójtów, którzy będą mieli w perspektywie zaledwie dwie kadencje. Dłuższa perspektywa budowania rozwoju miasta czy gminy zostanie zastąpiona w pierwszej kadencji chęcią zapewnienia sobie reelekcji, a w drugiej – korzystnego dla siebie zakończenia urzędowania w gminie i potrzebą znalezienia sobie nowego miejsca pracy. Wiceprezydent Ostrowca Świętokrzyskiego, **Marzena Dębniak** podkreśliła, że „wartościowi kandydaci nie będą chcieli

wiązać swojej przyszłości z samorządem”. W trakcie dyskusji padły jeszcze opinie: To niszczenie demokracji, mierzymy do upolitycznienia samorządów, bez samorządności nie ma demokracji...

### Nie wszyscy „za”

**Szymon Szykowski vel Sęk**, poseł PiS i członek Zarządu ZMP, był przeciwny przyjmowaniu projektu stanowiska krytykującego pomysł ograniczenia kadencji. - Byłem zwolennikiem ograniczenia kadencyjności samorządowców samemu będąc radnym Poznania. Pomysł ograniczenia kadencji jest wpisany w nasz program



wyborzym, więc nie powinno to być dla nikogo zaskakujące. Zakładamy, że po dwóch kadencjach wójt będzie musiał ustąpić i po jednej kadencji przeryw, mogłyby znów kandydować. Czy tak będzie to wyglądać i czy kadencje będą wydłużone, jeszcze się okaże – argumentował poseł. Odnosił się również do opinii samorządowców, których zdaniem argument PiS o wszechobecnym układach lokalnych jest chytry. - Zgadzałem się, że to nie jest powszechne zjawisko. Ale nie ma co ukrywać, że w mniejszych gminach sytuacja, w której powstaje długoletni układ władzy, sprawnie za rząd jest największym pracodawcą w rejonie i nikt takiej władzy lokalnej nie chce się narazić – mówił Sz. Szykowski vel Sęk. **Marcin Pluta**, wiceprezes ZMP, burmistrz Breziny, z tej samej formacji politycznej, zadeklarował się też jako zwolennik dwukadencyjności (ale trwających po 5-6 lat), ale także jako przeciwnik działania prawa wstecz.

Reprezentanci miast nie są osamotnieni w swoim sprzeciwie wobec ograniczenia liczby kadencji. Przeciwno wypowiedzieli się już wójtowie gmin. W podjętym stanowisku Związek Gmin Wiejskich RP zaapelował do Prezydenta RP, parlamentu i rządu RP o niepodjęcie zbędnych pochopnych decyzji godzących w prawa wyborcze oraz zamieszczenie politycznych manipulacji w zakresie kadencyjności organów wykonawczych samorządu terytorialnego.

Joanna Prowieńczak

# Ulotka

Stowarzyszenie prawie  
**300 miast** z całej Polski.  
Mieszka w nich  
ponad **72% miejskiej**  
ludności kraju.

Mamy długoletnią tradycję.

**Wzmacniamy**  
samorządność,  
decentralizację  
i społeczeństwo  
obywatelskie.

**Wspieramy** rozwój  
polskich miast.



WIEDZA.  
PARTNERSTWO.  
ROZWÓJ.

ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH

ul. Robocza 42 61-517 Poznań  
T: 61 633 50 50 F: 61 633 50 60  
biuro@zmp.poznan.pl  
www.miasta.pl  
fb.com/ZwiazekMiastPolskich



www.miasta.pl



Związek Miast Polskich (ZMP) jest najstarszą polską organizacją samorządową, o tradycji sięgającej czasów II Rzeczypospolitej. Od roku 1990 tworzy najnowszą historię odrodzonej samorządności. Zrezała prawie 300 miast, w których mieszka ponad 72% miejskiej ludności Polski. Wspiera ideę samorządności oraz miasta w ich działaniach na rzecz rozwoju gospodarczego, społecznego i kulturalnego.

#### GDY MÓWIMY O NASZEJ MISJI, MAMY NA MYŚLI:

- wspomaganie procesów decentralizacji samorządu terytorialnego
- rozwój i dobrobyt miast
- budowanie demokracji lokalnej i społeczeństwa obywatelskiego

#### REALIZUJEMY TO POPRZEZ:

- wpływanie na legislację
- wsparcie eksperckie
- wymianę doświadczeń
- promocję miast, działalność informacyjną i wydawniczą
- współpracę zagraniczną



#### MAMY WPŁYW NA LEGISLACJĘ

- prowadzimy lobbings legislacyjny dzięki udziałowi przedstawicieli ZMP w pracach Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, komisji sejmowych i senackich oraz różnych opiniotwórczych instytucji
- inicjujemy wspólne działania przeciwko niekorzystnym dla miast rozwiązaniom prawnym i opracowujemy własne projekty zmian ustaw
- przygotowujemy wnioski oraz wsparcie finansowe i merytoryczne dla miast występujących do Trybunału Konstytucyjnego



#### OFERUJEMY WSPARCIE EKSPERCKIE I MERYTORYCZNE

- finansujemy i udostępniamy miastom członkowskim ekspertyzy prawne
- wspomagamy miasta w bieżącym i strategicznym zarządzaniu przez System Analiz Samorządowych, czyli największą samorządową bazę danych statystycznych (1000 wskaźników dla wszystkich miast w Polsce), pozyskiwanych bezpośrednio z miast i różnych źródeł statystyki publicznej, dotyczących ważnych sektorów działalności samorządów miejskich
- dajemy możliwość uczestnictwa w liczących projektach realizowanych ze środków zewnętrznych, dotyczących istotnych spraw samorządowych m.in. z zakresu rozwoju, partycypacji, oświaty, klimatu, usług administracyjnych i PPP



#### UMIĘLIWIAMY WYMIANĘ DOŚWIADCZEŃ

- promujemy dobre praktyki miast (Bankingi, Baza Dobrej Praktyki, publikacje)
- udzielamy pomocy merytorycznej w rozwiązywaniu problemów zgłaszanych przez miasta należące do Związku
- organizujemy dla miast członkowskich konferencje tematyczne, seminaria, warsztaty i Grupy Wymiany Doświadczeń





#### WSPIERAMY DZIAŁANIA PROMOCYJNE I INFORMACYJNE

- prowadzimy działania wzmacniające wizerunek samorządów przy udziale miast członkowskich Związku
- posiadamy własne kanały informacyjne – serwis samorządowy ZMP [www.miasta.pl](http://www.miasta.pl), miesięcznik *Samorząd Miejski*, profil na portalu społecznościowym Facebook, newsletter, mailing do miast, Pamiętnik dla JST (informacja o środkach zewnętrznych), przygotowujemy również publikacje
- prowadzimy stałą współpracę z dziennikarzami, organizujemy briefingi i konferencje prasowe, współpracujemy z rzecznikami prasowymi miast, redaktorami gazet miejskich oraz pracownikami biur promocji



#### WSPÓŁPRACUJEMY Z ZAGRANICZNYMI PARTNERAMI

- reprezentujemy interesy miast członkowskich w organizacjach europejskich, zrzeszających samorządy w Komitecie Regionów UE, Radzie Gmin i Regionów Europy (CEMR), Kongresie Władz Lokalnych i Regionalnych Europy (CLRAE)
- realizujemy projekty we współpracy ze stowarzyszeniami skupiającymi samorządy w Europie (konferencje, wizyty studyjne, platformy wymiany doświadczeń)
- wspieramy miasta członkowskie w poszukiwaniach zagranicznych partnerów do współpracy (prawie 30% wszystkich partnerstw polskich samorządów zostało nawiązanych przy pomocy ZMP)



**WIEDZA.  
PARTNERSTWO.  
ROZWÓJ.**

**ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH**

ul. Robocza 42 61-517 Poznań  
T: 61 633 50 50 F: 61 633 50 60  
biuro@zmp.poznan.pl  
[www.miasta.pl](http://www.miasta.pl)  
fb.com/ZwiazekMiastPolskich

 **ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH**

[www.miasta.pl](http://www.miasta.pl)

# Roll-up

 ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH



**WIEDZA.  
PARTNERSTWO.  
ROZWÓJ.**

ul. Robocza 42, 61-517 Poznań  
T: 61 633 50 50 / F: 61 633 50 60 / [biuro@zmp.poznan.pl](mailto:biuro@zmp.poznan.pl)  
[www.miasta.pl](http://www.miasta.pl)

 ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH



**WIEDZA.  
PARTNERSTWO.  
ROZWÓJ.**

ul. Robocza 42, 61-517 Poznań  
T: 61 633 50 50 / F: 61 633 50 60 / [biuro@zmp.poznan.pl](mailto:biuro@zmp.poznan.pl)  
[www.miasta.pl](http://www.miasta.pl)

 ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH



**WIEDZA.  
PARTNERSTWO.  
ROZWÓJ.**

ul. Robocza 42, 61-517 Poznań  
T: 61 633 50 50 / F: 61 633 50 60 / [biuro@zmp.poznan.pl](mailto:biuro@zmp.poznan.pl)  
[www.miasta.pl](http://www.miasta.pl)

# Ścianka ekspozycyjna



Serock z foto.plaka (fot. Paweł Kozarzewski)



**WIEDZA.  
PARTNERSTWO.  
ROZWÓJ.**

ul. Robocza 42

61-517 Poznań

T: 61 633 50 50

biuro@zmp.poznan.pl

fb.com/ZwiazekMiastPolskich

[www.miasta.pl](http://www.miasta.pl)

# Prezentacja

Tekst

Tekst



ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH

Tekst


Tekst



ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH

Tekst

- Tekst



ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH

Tekst

Tekst



ZWIĄZEK  
MIAST  
POLSKICH